



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y POLÍTICA DE  
**Código:** FAD0057  
**Paralelo:** A, F, G  
**Periodo :** Marzo-2019 a Julio-2019  
**Profesor:** MENDEZ CALDERON YOLANDA DEL CARMEN  
 ORTEGA VASQUEZ XAVIER ESTEBAN  
**Correo electrónico:** xortega@uazuay.edu.ec  
 ymendez@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 9

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
3				3

#### Prerrequisitos:

Código: FAD0055 Materia: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

### 2. Descripción y objetivos de la materia

En los 6 capítulos presentados, se desarrolla todo un proceso de la Administración Estratégica, iniciando con el análisis del entorno de la empresa, hasta los factores internos para determinar a través del análisis FODA cuál es la situación actual de la empresa, con cuya Misión y objetivos se pueden generar Alternativas Estratégicas. En la formulación de la estrategia se propone desarrollar los planes a largo plazo. Mediante la implementación de la estrategia se pretende poner en marcha la estrategia a través del desarrollo de los PPP que son planes operacionales relacionados con el tiempo, el dinero y los métodos. En la evaluación y control de la estrategia se quiere medir los resultados de los planes, el rendimiento real Vs. el rendimiento deseado, para lo cual se aplica el modelo del BSC.

La Administración estratégica puede ser considerada como la aplicación de la planeación estratégica, esta materia constituye un gran apoyo para el profesional de la administración de empresas porque le permite a través de ella conocer las estrategias que el gerente debe aplicar para lograr los objetivos del negocio. El conocimiento, discusión y aplicación de casos de negocios exitosos y que serán compartidos con los estudiantes, reforzarán el proceso de aprendizaje en su formación profesional.

El desarrollo del programa está sustentado en seis capítulos que se describen más adelante, y mediante su aprendizaje se pretende articular su contenido con las otras asignaturas de la malla curricular como las áreas de gestión administrativa, económica, normativa legal, auditoría, marketing, producción, emprendimiento etc y así aportar con la formación del profesional de la Administración de Empresas.

### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

#### 4. Contenidos

1.1	Concepto e Importancia
1.2	Elementos claves a considerar en la formulación de una Estrategia
1.3	Niveles de Aplicación de una Estrategia:
1.4	Estrategias Genéricas:
1.5	Creación de Valor empresarial a través de la Estrategia Competitiva
2.1	Definición
2.2	Importancia en las Economías Emergentes
2.3	Visión Estratégica Empresarial
2.4	Misión estratégica empresarial

2.5	Objetivos Estratégicos
2.6	Políticas Estratégicas
2.7	Valores Institucionales y Empresariales
2.8	Formulación de Planes Estratégicos
2.9	Establecimiento de Procedimientos
3.1	Definición de Ventaja Competitiva
3.2	Importancia de la Ventaja Competitiva
3.3	Tipos de Ventajas Competitivas
3.4	Factores Claves en una Ventaja Competitiva
3.4.1	Innovación empresarial
3.4.2	Calidad empresarial
3.4.3	Eficiencia empresarial
3.4.4	Sinergia empresarial
3.4.5	Internacionalización
3.4.6	Posicionamiento
3.4.7	Diferenciación
3.4.8	Modelo de Empresa
3.5	Análisis FODA y FODA cruzado para generar Competitividad

## 5. Sistema de Evaluación

### Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

#### Resultado de aprendizaje de la materia

##### aa. Diseñar planes estratégicos

	Evidencias
-Definir los criterios de evaluación del plan estratégico	-Evaluación escrita -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Definir objetivos, estrategias, acciones y recursos, mediante la formulación de la estrategia e implementación	-Evaluación escrita -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Identificar la cadena de valor de la organización	-Evaluación escrita -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Realizar análisis FODA organizacional, mediante el análisis ambiental	-Evaluación escrita -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos

##### ac. Diseñar modelos organizacionales

-Desarrollar conocimientos, habilidades y destrezas	-Evaluación escrita -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
---	--

##### aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales

-Definir la misión, visión filosofía de la organización y políticas del negocio	-Evaluación escrita -Proyectos
---	-----------------------------------

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Trabajos prácticos - productos	Trabajos	La Estrategia	APORTE 1	10	Semana: 5 (08-ABR-19 al 13-ABR-19)
Evaluación escrita	Prueba 1	La Estrategia, Planeación estratégica: Etapa Operativa	APORTE 2	5	Semana: 10 (13-MAY-19 al 18-MAY-19)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Casos	La Estrategia, Planeación estratégica: Etapa Operativa	APORTE 2	5	Semana: 10 (13-MAY-19 al 18-MAY-19)
Evaluación escrita	Prueba 2	Aplicación de la estrategia para alcanzar una ventaja competitiva sostenible en el tiempo, La Estrategia, Planeación estratégica: Etapa Operativa	APORTE 3	5	Semana: 15 (17-JUN-19 al 22-JUN-19)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Casos	Aplicación de la estrategia para alcanzar una ventaja competitiva sostenible en el tiempo, La Estrategia, Planeación estratégica: Etapa Operativa	APORTE 3	5	Semana: 15 (17-JUN-19 al 22-JUN-19)
Proyectos	Proyecto Final	Aplicación de la estrategia para alcanzar una ventaja competitiva sostenible en el tiempo, La Estrategia, Planeación estratégica: Etapa Operativa	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (30-06-2019 al 13-07-2019)
Evaluación escrita	Examen escrito	Aplicación de la estrategia para alcanzar una ventaja competitiva sostenible en el tiempo, La Estrategia, Planeación estratégica: Etapa Operativa	SUPLETORIO	20	Semana: 20 ( al )

Metodología

Criterios de evaluación

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
CHIAVENATO IDALBERTO	Mc Graw Hill	INNOVAC. DE LA ADMINIST. NUEVOS PARADIGM	2010	978-607-15-0289-6
FRANCÉS ANTONIO	Pearson educación	ESTRATEGIA Y PLANES PARA LA EMPRESA	2006	NO INDICA
WHEELLEN THOMAS	Pearson educación	ADMIN. ESTRAT. POL,NEG	2007	10970 26-0878-3
WHEELLEN THOMAS	Pearson	ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA	2013	978-958-699-255-8

Web

Software

Revista

## Bibliografía de apoyo

### Libros

---

### Web

Autor	Título	Url
American Management Association	AMA	www.ama.com
Harvard	Harvard Business Review	www.hbr.com

### Software

---

### Revista

---

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **01/03/2019**

Estado: **Aprobado**