



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

ESCUELA CONTABILIDAD SUPERIOR

1. Datos generales

Materia: ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y GESTIÓN DE
Código: FAD0070
Paralelo: A
Periodo : Marzo-2019 a Julio-2019
Profesor: LEON ORDOÑEZ PAOLA ANDREA
Correo electrónico: paleon@uazuay.edu.ec

Nivel: 5

Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
3				3

Prerrequisitos:

Código: FAD0023 Materia: ADMINISTRACIÓN II

2. Descripción y objetivos de la materia

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos inicia con la descripción y fundamentos teóricos básicos de la administración estratégica. Se estudiará el método de Administración de Riesgos denominado Risicar, de amplia difusión ya aplicación en Colombia y utilizado en entidades del sector público y privado. Este método permite adquirir los conocimientos necesarios para identificar, analizar y evaluar el riesgo; construir mapas de riesgos, diseñar políticas y controles, y realizar la autoevaluación de la gestión del riesgo.

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos es una asignatura que forma parte del eje básico de la carrera de Contabilidad y Auditoría por cuanto los profesionales Ingenieros en Contabilidad y Auditoría deben conocer las metodologías para identificar los riesgos estratégicamente relevantes asociados a los objetivos de las empresas.

Esta asignatura constituye bases imprescindibles para el acompañamiento de las materias de la carrera a pesar de no tener cadena dentro de la malla curricular.

3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

4. Contenidos

1.1	Generalidades de la Administración Estratégica
1.2	Antecedentes
1.3	Definiciones
1.4	Tipos de riesgos
1.5	La gestión de riesgos
1.6	Beneficios, Objetivos y Responsables
1.7	Etapas
2.1	Herramientas y métodos de identificación
2.2	Matriz de control
2.3	Análisis de vulnerabilidad
2.4	El método RISICAR

3.1	Calificación en el método matriz de control
3.2	Calificación en el método matriz de vulnerabilidad
3.3	Calificación en el método RISICAR
3.4	Métodos de evaluación de riesgos en cada uno de los métodos
4.1	Evitar y Prevenir
4.2	Proteger o Mitigar, Aceptar
4.3	Retener y Transferir
4.4	Propuesta de tratamiento de los Riesgos con el método RISICAR
5.1	Diseño de políticas de Administración de Riesgos
5.2	Diseño de controles
5.3	Consideraciones en el diseño de medidas
5.4	Implementación de las medidas de tratamiento
6.1	Indicadores de Riesgos
6.2	Autoevaluación y Evaluación Independiente
7.1	Concepto, Beneficios y Responsables
8.1	Entradas para realizar el análisis cuantitativo de riesgos
8.2	Herramientas y Técnicas para realizar el análisis cuantitativo
8.3	Salidas para realizar el análisis cuantitativo de riesgos
8.4	Observaciones al hacer un análisis cuantitativo de riesgos

5. Sistema de Evaluación

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Reactivos	EVALUACION EN BASE A REACTIVOS	EL RIESGO EMPRESARIAL, IDENTIFICACION DE RIESGOS	APORTE 1	8	Semana: 5 (08-ABR-19 al 13-ABR-19)
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS REALIZADOS FUERA Y DENTRO DEL AULA	EL RIESGO EMPRESARIAL, IDENTIFICACION DE RIESGOS	APORTE 1	2	Semana: 5 (08-ABR-19 al 13-ABR-19)
Trabajos prácticos - productos	EVALUACION EN BASE A REACTIVOS	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	APORTE 2	8	Semana: 10 (13-MAY-19 al 18-MAY-19)
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS FUERA Y DENTRO DEL AULA	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	APORTE 2	2	Semana: 10 (13-MAY-19 al 18-MAY-19)
Reactivos	EVALUACION EN BASE A REACTIVOS	DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	APORTE 3	6	Semana: 14 (10-JUN-19 al 15-JUN-19)
Evaluación oral	INVESTIGACION Y EXPOSICION GRUPAL	ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS	APORTE 3	4	Semana: 15 (17-JUN-19 al 22-JUN-19)
Evaluación escrita	TODO EL CONTENIDO DEL SILABO	ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS, CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	EXAMEN	6	Semana: 17-18 (30-06-2019 al 13-07-2019)
Reactivos	TODO EL CONTENIDO DEL SILABO	ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS, CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	EXAMEN	14	Semana: 17-18 (30-06-2019 al 13-07-2019)
Evaluación escrita	TODO EL CONTENIDO DEL SILABO	ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS, CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	SUPLETORIO	6	Semana: 20 (al)
Reactivos	TODO EL CONTENIDO DEL SILABO	ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS, CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	SUPLETORIO	14	Semana: 20 (al)

Metodología

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
ESTUPIÑAN G, RODRIGO,	ECOE EDICIONES	ADMINISTRACIÓN O GESTIÓN DE RIESGOS	2008	NO INDICA
ESTUPIÑAN G, RODRIGO	NO INDICA	ADMINISTRACIÓN O GESTIÓN DE RIESGOS	2006	NO INDICA
MEJIA, RUBI	UNIVERSIDAD EAFIT	ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE EMPRESARIAL	2008	NO INDICA

Web

Software

Revista

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
THOMAS I Wheelen/ J david Hunger	PEARSON EDUCATION	Administración Estratégica y Política de negocios	2007	
MEJIA Q, RODRIGO	Fondo editorial Universidad EAFIT	ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE EMPRESARIAL	2006	NO INDICA

Web

Autor	Título	Url
ISABEL CASARES	Introducción a la Gestión Integral de Riesgos Empresariales	https://fundacioninade.org/sites/inade.org/files/web_libro_3_la_gestion_integral_de_riesgos_empresariales.pdf
RUBI CONSUELO MEJIA	IDENTIFICACION DE RIESGOS EMPRESARIALES	www.eafit.edu.co/cultura-eafit/fondo-editorial/colecciones/academicos/Documents/1er%20CAPÍTULO-IDENTIFICACIÓN%20DE%20RIESGOS.pdf

Software

Revista

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **07/03/2019**

Estado: **Aprobado**