



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA DE INGENIERÍA EN MARKETING

#### 1. Datos generales

**Materia:** GESTIÓN DE PRESUPUESTOS  
**Código:** FAD0246  
**Paralelo:** A  
**Periodo :** Septiembre-2019 a Febrero-2020  
**Profesor:** PIEDRA AGUILERA MARCO ANTONIO  
**Correo electrónico:** mapiedra@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 5

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

#### Prerrequisitos:

Código: FAD0245 Materia: ANÁLISIS CONTABLE Y FINANCIERO

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

El objetivo general de esta materia es preparar al futuro profesional para que con criterio estructure la planificación de las actividades operacionales, de inversión y financieras de la empresa y elabore los diferentes estados financieros proyectados, para la toma de decisiones adecuadas y oportunas, promover un adecuado control.

Los presupuestos desempeñan un papel dinámico en la empresa moderna, permite la planificación de las actividades y la integración de la información en: el Estado de Flujo de Efectivo, con el objeto de conocer sus resultados, la estructura de los estados financieros proyectados de resultados y general, en el Pronóstico de Efectivo para conocer en detalle los ingresos y egresos del período. Es una herramienta vinculada directamente con la gestión administrativa y financiera de la empresa en virtud de que coadyuva a la administración, a la planificación, al control y a la evaluación de los resultados obtenidos y con ello a la optimización de sus recursos.

Los presupuestos constituyen bases imprescindibles para el posterior tratamiento de las cátedras de Elaboración, Evaluación de Proyectos, Administración Financiera, Análisis Financiero, así como para las materias de especialización relacionadas con la Administración.

#### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

#### 4. Contenidos

1.1	Marco Conceptual.
1.2	Los presupuestos como medio de información financiera.
1.3	La estructura de la empresa y la función presupuestaria.
1.3	Las responsabilidades y la planeación como fundamento para la programación / limitaciones presupuestarias
2.1	Presupuesto de inversiones y financiamiento
2.2	Presupuesto de ventas
2.3	Presupuesto de producción
2.4	Presupuesto de materia prima
2.5	Presupuesto mano de obra directa
2.6	Presupuesto costos indirectos de fabricación

2.7	Presupuesto gastos operacionales
3.1	Integración en el estado de costos de producción y ventas
3.2	Integración en el estado de flujo de efectivo
3.3	Integración en el estado de resultados
3.4	Integración en el estado de situación financiera
4	Aplicación práctica y desarrollo de casos

## 5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

ag. Planificar y gestionar Estrategias e Indicadores de Desempeño.

-• Conocer y analizar los conceptos básicos de la carrera.

-Evaluación escrita  
-Proyectos

ao. Manejar Modelos Económicos, Contables, Comerciales y Competitivos.

-• Aplicar y formular el presupuesto maestro.

-Evaluación escrita  
-Proyectos

-• Conocer y formular los presupuestos de: operaciones, de inversión de financiamiento.

-Evaluación escrita  
-Proyectos

-• Integrar los presupuestos en el estado de flujo y pronóstico del efectivo y los estados financieros proyectados

-Evaluación escrita  
-Proyectos

### Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Proyectos	proyecto	Introducción a los presupuestos	APORTE	4	Semana: 4 (30-SEP-19 al 05-OCT-19)
Evaluación escrita	prueba	Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	APORTE	6	Semana: 5 (07-OCT-19 al 10-OCT-19)
Proyectos	proyecto	Los presupuestos	APORTE	4	Semana: 7 (21-OCT-19 al 26-OCT-19)
Evaluación escrita	prueba	Integración presupuestaria	APORTE	6	Semana: 8 (28-OCT-19 al 31-OCT-19)
Proyectos	proyecto	Aplicación práctica y desarrollo de casos	APORTE	4	Semana: 12 (25-NOV-19 al 30-NOV-19)
Evaluación escrita	prueba	Aplicación práctica y desarrollo de casos	APORTE	6	Semana: 17-18 (29-12-2019 al 11-01-2020)
Evaluación escrita	exaamen	Aplicación práctica y desarrollo de casos, Integración presupuestaria, Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	EXAMEN	20	Semana: 20 ( al )
Evaluación escrita	examen	Aplicación práctica y desarrollo de casos, Integración presupuestaria, Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	SUPLETORIO	20	Semana: 21 ( al )

### Metodología

### Criterios de evaluación

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
BURBANO RUIZ, JORGE E; VESGA SANCHEZ, PATRICIA; REV. TEC.	McGraw Hill	PRESUPUESTOS: ENFOQUE DE GESTIÓN, PLANEACIÓN Y CONTROL DE RECURSOS.	2005	9789584103598
- WELSCH, GLENN, HILTON, RONALD, GORDON, PAUL.	Pearson	PRESUPUESTOS, PLANIFICACIÓN Y CONTROL.	2005	A través del profesor
JORGE E. BURBANO RUIZ	McGraw-Hill	PRESUPUESTOS : UN ENFOQUE DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO, GESTIÓN Y CONTROL DE RECURSOS	2011	978-958-410-419-9
GITMAN LAWRENCE J.	PEARSON	PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	2016	978-607-32-3721-5

#### Web

Autor	Título	Url
Servicio de Rentas Internas	Web oficial	<a href="http://www.sri.gob.ec">www.sri.gob.ec</a>

#### Software

#### Revista

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

#### Web

#### Software

#### Revista

---

Docente

---

Director/Junta

Fecha aprobación: **10/09/2019**

Estado: **Aprobado**