



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN II  
**Código:** FAD0052  
**Paralelo:** A  
**Periodo:** Septiembre-2019 a Febrero-2020  
**Profesor:** HERRERA MORA BENJAMÍN  
**Correo electrónico:** bherrera@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 8

#### Distribución de horas.

| Docencia | Práctico | Autónomo: 0          |          | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
|          |          | Sistemas de tutorías | Autónomo |             |
| 4        |          |                      |          | 4           |

#### Prerrequisitos:

Código: FAD0043 Materia: ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN I

### 2. Descripción y objetivos de la materia

En el transcurso de la materia, se desarrollará temas que permitirá al alumno tener las bases necesarias para conocer, programar, implementar y mejorar los procesos de producción dentro una organización de bienes o servicios. Dentro de los temas a ser tratados, se encuentra la realización de pronósticos, planeación de la producción, reingeniería de procesos, manufactura esbelta, producción más limpia y mantenimiento.

Administración de la Producción II es importante dentro de la formación profesional del Ingeniero Comercial ya que es esencial en nuestras empresas ser más productivos y competitivos y en el desarrollo de la cátedra se dará a conocer a los estudiantes herramientas útiles y modernas para lograr esos objetivos. La cátedra ayudará a los estudiantes a organizar la planta productiva de las empresas y a ser adaptarse a entornos cambiantes.

Tendrán mayor facilidad para comprender las materias que integran la carrera como Evaluación de impactos Ambientales, complementa y refuerza los conocimientos adquiridos en Administración de la Producción I y Gerencia de la Calidad.

### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

### 4. Contenidos

|     |   |
|-----|---|
| 1.1 | Enfoque jerárquico y fases de la planeación |
| 1.2 | Planeación agregada.                        |
| 1.3 | MRP I                                       |
| 1.4 | MRP II                                      |
| 1.5 | ERP   |
| 2.1 | Evaluación de la cadena de suministros      |
| 2.2 | Manejo del efecto látigo                    |
| 2.3 | Selección de proveedores                    |
| 3.1 | Conceptualización.                          |
| 3.2 | Agua y Aire                                 |

|     |  |
|-----|--|
| 3.3 | Residuos Sólidos                       |
| 3.4 | Eficiencia energética                  |
| 3.5 | Diagnóstico                            |
| 3.6 | Alternativas PML                       |
| 3.7 | Costos de Ineficiencia                 |
| 3.8 | Proyecto PML                           |
| 4.1 | Reingeniería de Procesos Empresariales |
| 4.2 | Principios de Reingeniería             |
| 4.3 | Guía de implantación                   |
| 4.4 | Manufactura Esbelta                    |

## 5. Sistema de Evaluación

### Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

#### Resultado de aprendizaje de la materia

##### ac. Diseñar modelos organizacionales

-¿ Realizar diagnóstico de producción más limpia dentro de la organización.¿  
Realizar una correcta planeación de la producción.

-Evaluación escrita  
-Resolución de ejercicios, casos y otros  
-Trabajos prácticos - productos

##### af. Establecer sistemas de control

-¿ Determinar una política de mantenimiento dentro de las organizaciones¿  
Pronosticar la demanda para realizar una correcta planeación de la producción.

-Evaluación escrita  
-Resolución de ejercicios, casos y otros  
-Trabajos prácticos - productos

##### aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales

-¿ Introducir conceptos de manufactura esbelta dentro de la organización e implementar 5's como base para la gestión de la calidad.¿ Ejecutar reingeniería dentro de empresas o departamentos.

-Evaluación escrita  
-Resolución de ejercicios, casos y otros  
-Trabajos prácticos - productos

### Desglose de evaluación

| Evidencia                               | Descripción                           | Contenidos sílabo a evaluar  | Aporte     | Calificación | Semana                              |
|---|---------------------------------------|--|------------|--------------|-------------------------------------|
| Resolución de ejercicios, casos y otros | Evaluación presencial                 | Planeación de la Producción  | APORTE     | 10           | Semana: 5 (07-OCT-19 al 10-OCT-19)  |
| Trabajos prácticos - productos          | Evaluación presencial. Exposiciones   | Análisis del manejo de la cadena de suministro   | APORTE     | 10           | Semana: 11 (18-NOV-19 al 23-NOV-19) |
| Trabajos prácticos - productos          | Exposiciones. Evaluación presencial   | Producción más Limpia, Reingeniería y Manufactura Esbelta  | APORTE     | 10           | Semana: 15 (16-DIC-19 al 21-DIC-19) |
| Evaluación escrita                      | Evaluación presencial                 | Análisis del manejo de la cadena de suministro, Planeación de la Producción, Producción más Limpia, Reingeniería y Manufactura Esbelta | EXAMEN     | 20           | Semana: 19 (13-ENE-20 al 18-ENE-20) |
| Evaluación escrita                      | Evaluación presencial y personalizada | Análisis del manejo de la cadena de suministro, Planeación de la Producción, Producción más Limpia, Reingeniería y Manufactura Esbelta | SUPLETORIO | 20           | Semana: 21 ( al )                   |

### Metodología

### Criterios de evaluación

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

| Autor                     | Editorial         | Título  | Año  | ISBN              |
|---------------------------|-------------------|---|------|-------------------|
| CHASE, JACOBS, AQUILANO   | McGraw-Hill       | ADMINISTRACIÓN DE OPERACIONES: PRODUCCIÓN Y CADENA DE SUMINISTROS | 2009 | 978-970-10-7027-7 |
| RENDER BARRY, HEIZER JAY  | Pearson Education | PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN DE OPERACIONES                       | 2014 | 9780132968362     |
| HEIZER HAY - RENDER BARRY | Pearson           | DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN: DECISIONES ESTRATÉGICAS               | 2007 | 978-84-8322-360-4 |

#### Web

| Autor   | Título  | Url  |
|---|---|--|
| McGraw-Hill Global Education Holdings                   | Operations Management: Contemporary Concepts and Cases            | <a href="http://highered.mheducation.com/sites/0073403385/student_view0/index.html">http://highered.mheducation.com/sites/0073403385/student_view0/index.html</a>  |
| Maroto, Concepción Alcaraz, Javier Ginestar, Concepción | Investigación operativa en administración y dirección de empresas | <a href="http://www.uazuay.edu.ec/bibliotecas/elibro/">http://www.uazuay.edu.ec/bibliotecas/elibro/</a>  |
| Robert Carro PAZ  | Ejercicios Planeación Agregada                                    | <a href="http://www.scoop.it/topic/sistema-de...2.../ejercicios-de-planeacion-agregada">www.scoop.it/topic/sistema-de...2.../ejercicios-de-planeacion-agregada</a> |
| Universidad de Málaga.                                  | Ejercicios resueltos MRP I MRP II                                 | <a href="https://es.scribd.com/doc/250227374/Ejercicios-Resueltos-MRP-I-MRP-II">https://es.scribd.com/doc/250227374/Ejercicios-Resueltos-MRP-I-MRP-II</a>          |

#### Software

#### Revista

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

#### Web

#### Software

#### Revista

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **13/09/2019**

Estado: **Aprobado**