Fecha aprobación: 27/02/2020



Nivel:

Distribución de horas.

# FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### 1. Datos generales

Materia: GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO I

Código: FAD0038

Paralelo: A, F

Periodo: Marzo-2020 a Agosto-2020
Profesor: ARTEAGA ORTIZ MARIA ISABEL

Correo electrónico:

| Docencia | Práctico | Autónomo: 0             |          | Total horas |
|----------|----------|-------------------------|----------|-------------|
|          |          | Sistemas<br>de tutorías | Autónomo |             |
| 4        |          |                         |          | 4           |

#### Prerrequisitos:

Código: FAD0030 Materia: COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL

iarteaga@uazuay.edu.ec

# 2. Descripción y objetivos de la materia

Se comienza por analizar la Gestión del Talento Humano en las organizaciones a través de la historia y el nuevo enfoque en la moderna administración. Se estudiará los 6 procesos de la gestión del talento humano. Se concluye con temas relacionados con la gestión por competencias y Coaching en las organizaciones.

Gestión del Talento Humano pretende lograr en los estudiantes de administración, en general, y los estudiantes de recursos humanos, en particular, adquieran conceptos modernos de gestión con las personas y mediante ellas, y nuevas estrategias para mejorar la productividad de las personas en las organizaciones que mejoren su competitividad. La moderna administración en las organizaciones requiere de personal calificado con rendimientos sobresalientes para cumplir con los objetivos organizacionales que cada vez son más exigentes en un mercado globalizado.

La moderna administración requiere de personal calificado con rendimientos sobresalientes para cumplir con los objetivos organizacionales que cada vez son más exigentes en un mercado globalizado, por lo que la Gestión del Talento Humano pretende lograr en los estudiantes de Contabilidad Superior, en general, y los estudiantes de recursos humanos, en particular, adquieran conceptos modernos de gestión con las personas y mediante ellas, y nuevas estrategias para mejorar la productividad de los empleados en las organizaciones logrando una mayor competitividad.

La moderna administración requiere de personal calificado con rendimientos sobresalientes para cumplir con los objetivos organizacionales que cada vez son más exigentes en un mercado globalizado, por lo que la Gestión del Talento Humano pretende lograr en los estudiantes de Ingeniería de Marketing, en general, y los estudiantes de recursos humanos, en particular, adquieran conceptos modernos de gestión con las personas y mediante ellas, y nuevas estrategias para mejorar la productividad de los empleados en las organizaciones logrando una mayor competitividad.

La gestión del talento humano se articula totalmente con la carrera de Contabilidad Superior, principalmente en sus áreas relacionadas al eje de formación humanística: derecho y psicología organizacional; al eje de formación básica: administración y económica; y, al eje de formación profesional: contabilidad y auditoría. En cada una de ellas interviene directamente las personas con su aporte del talento humano en la organización.

La gestión del talento humano se articula totalmente con la carrera de Marketing, principalmente en sus áreas relacionadas al eje de formación humanística como: derecho, psicología organizacional, administración y económica; y, al eje de formación profesional: marketing y auditoría en marketing. En cada una de ellas interviene directamente las personas con su aporte del talento humano en la organización.

La gestión del talento humano se articula totalmente con la carrera de administración, principalmente en sus áreas relacionadas: administración, económica, normativa legal, marketing y producción. En cada una de ellas interviene directamente el empleado con su talento humano.

# 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

### 4. Contenidos

| 1.1 | El Entorno de la gestión del talento humano |
|-----|---|
| 1.2 | Estructura organizacional                   |
| 2.1 | Planificación del talento humano            |
| 2.2 | Análisis de puestos                         |
| 2.3 | Concepto                                    |
| 2.4 | Proceso                                     |
| 2.5 | Método                                      |
| 2.6 | Aplicación práctica                         |
| 3.1 | Importancia                                 |
| 3.2 | Proceso                                     |
| 3.3 | Aplicación práctica                         |
| 4.1 | Concepto                                    |
| 4.2 | Proceso                                     |
| 4.3 | Métodos: 360° / escalas de calificación     |
| 4.4 | Aplicación práctica                         |
| 5.1 | Concepto                                    |
| 5.2 | Proceso                                     |
| 5.3 | Métodos                                     |
| 5.4 | Aplicación práctica                         |
| 6.1 | Conceptualización                           |
| 6.2 | Métodos                                     |
| 6.3 | Aplicación práctica                         |
|     |   |

#### 5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia Resultado de aprendizaje de la materia

**Evidencias** 

ad. Diseñar planes de personal en la organización

-Determinar las necesidades de personal a corto, mediano y largo plazoDiseñar-Evaluación escrita un esquema de descripción de cargosDefinir el plan para evaluar el -Trabajos prácticos - desempeño del personalAnalizar resultados de la evaluación del desempeño productos del personalProponer estrategias para mejorar el desempeño del personalDiseñar un plan de capacitación del personal

ae. Desarrollar liderazgo en la empresa

-Aplicación práctica de un tema de talento humano en la empresa seleccionada

-Evaluación escrita -Trabajos prácticos productos

# Desglose de evaluación

| Evidencia                            | Descripción  | Contenidos sílabo a<br>evaluar  | Aporte     | Calificación | Semana   |
|--------------------------------------|--|---|------------|--------------|--|
| Evaluación<br>escrita                | Evaluación escrita sobre contenidos del 1er capitulo | Papel Estratégico de la<br>Administración de Talento<br>Humano  | APORTE     | 5            | Semana: 2 (08-ABR-<br>20 al 13-ABR-20)           |
| Trabajos<br>prácticos -<br>productos | Trabajo Analisis de puestos                          | Subsistemas de gestión de talento Humano.   | APORTE     | 5            | Semana: 4 (22-ABR-<br>20 al 27-ABR-20)           |
| Trabajos<br>prácticos -<br>productos | Trabajo de selección y capacitación                  | Evaluación de Desempeño,<br>Reclutamiento, Selección e<br>inducción   | APORTE     | 10           | Semana: 9 (27-MAY-<br>20 al 29-MAY-20)           |
| Trabajos<br>prácticos -<br>productos | Trabajo práctico                                     | Evaluación de Desempeño,<br>Valoración de Cargos  | APORTE     | 5            | Semana: 12 (17-JUN-<br>20 al 22-JUN-20)          |
| Evaluación<br>escrita                | Prueba escrita                                       | Valoración de Cargos  | APORTE     | 5            | Semana: 13 (24-JUN-<br>20 al 29-JUN-20)          |
| Evaluación<br>escrita                | Examen escrito                                       | Evaluación de Desempeño,<br>Papel Estratégico de la<br>Administración de Talento<br>Humano, Reclutamiento,<br>Selección e inducción,<br>Subsistemas de gestión de<br>talento Humano., Valoración<br>de Cargos | EXAMEN     | 20           | Semana: 17-18 (21-<br>07-2020 al 03-08-<br>2020) |
| Evaluación<br>escrita                | Evaluación escrita                                   | Evaluación de Desempeño,<br>Papel Estratégico de la<br>Administración de Talento<br>Humano, Reclutamiento,<br>Selección e inducción,<br>Subsistemas de gestión de<br>talento Humano., Valoración<br>de Cargos | SUPLETORIO | 20           | Semana: 20 ( al )                                |

Metodología

Criterios de evaluación

# 6. Referencias Bibliografía base

Libros

| Autor               | Editorial             | Título  | Año  | ISBN              |
|---------------------|-----------------------|---|------|-------------------|
| Alles Martha Alicia | Granica               | Administración estratégica de Recursos<br>Humanos. Gestión por competencias | 2008 | 978-950-641-477-1 |
| DESSLER GARY        | Prentice Hall         | ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS  | 2009 | 978-607-442-285-6 |
| Wayne Mondy R       | Pearson Prentice Hall | Administración de Recursos Humanos.   | 2005 | 970-26-0641-1     |

Web

Software

Revista

Bibliografía de apoyo

Libros

#### Web

| Autor  | Título  | Url  |
|--|---|--|
| García Guiliany, Jesús<br>Enrique<br>Duran, Sonia Ethel<br>Prieto Pulido, Ronald | Políticas de gestión de talento humano<br>para el desarrollo de competencias<br>gerenciales en empresas metalmecanica | http://bonga.unisimon.edu.co/handle/20.500.12442/2905    |
| Lucía Magdalena Pico   | La gestión del talento humano, recurso<br>indispensable para la organización en el<br>entorno competitivo actual      | http://201.159.222.115/index.php/innova/article/view/122 |
| Software   |   |  |
| Revista  |   |  |
|  |   |  |
| Doc  | cente   | Director/Junta   |

Fecha aprobación: 27/02/2020

Estado: Aprobado