



FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

ESCUELA DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES

1. Datos generales

Materia: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
Código: CTE0220
Paralelo: A
Periodo : Marzo-2020 a Agosto-2020
Profesor: CORONEL JOSE IVÁN RODRIGO
Correo electrónico: icoronel@uazuay.edu.ec

Nivel: 10

Distribución de horas.

| Docencia | Práctico | Autónomo: | | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
| | | Sistemas de tutorías | Autónomo | |
| 4 | | | | 4 |

Prerrequisitos:

Código: CTE0226 Materia: PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES

2. Descripción y objetivos de la materia

La cátedra estudia el proceso de planeación estratégica organizacional, herramienta holística de gestión empresarial que, a partir de un diagnóstico integral de la organización y el planteamiento del direccionamiento estratégico de la misma por parte de la alta dirección, propone una planeación a largo y corto plazos que sustente la vida empresarial en todos sus ámbitos.

El Ingeniero de Producción y Operaciones, en su ejercicio profesional, se inserta de manera natural en el esquema de gestión estratégica de la organización, en cuyo contexto, la planeación estratégica constituye un elemento valioso que contribuye a mejorar e integrar, de manera importante, el proceso de toma de decisiones y la definición de acciones a futuro.

En su formación académica, el Ingeniero de Producción y Operaciones requiere desarrollar fortalezas para diseñar escenarios de trabajo que fusionen con efectividad sus conocimientos de ingeniería alcanzados a través de asignaturas científicas y técnicas, con sus habilidades operativas y de gestión, para pronosticar, planificar y ejecutar.

3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

4. Contenidos

| | |
|--------|---|
| 01.01. | Gestión estratégica |
| 01.02. | Liderazgo estratégico |
| 01.03. | ¿Qué es la planificación a largo y corto plazos? |
| 01.04. | ¿Qué no es la planificación a largo y corto plazos? |
| 01.05. | Aspectos de la planificación a largo y corto plazos |
| 01.06. | Limitaciones de la planificación a largo y corto plazos |
| 02.01. | ¿Qué es el análisis situacional inicial? |
| 02.02. | Propósitos |
| 02.03. | Principales ámbitos de análisis |
| 02.04. | Lineamientos |
| 03.01. | Proceso de planeación estratégica |

| | |
|--------|---|
| 03.02. | Direccionamiento estratégico |
| 04.01. | ¿Qué son los valores estratégicos? |
| 04.02. | Fundamentación |
| 04.03. | Propósitos |
| 04.04. | Ámbitos frecuentes para la identificación de valores estratégicos |
| 05.01. | ¿Qué es la visión? |
| 05.02. | Fundamentación |
| 05.03. | Características |
| 05.04. | Elementos clave |
| 05.05. | Aspectos |
| 06.01. | ¿Qué es la misión? |
| 06.02. | Fundamentación |
| 06.03. | Características |
| 06.04. | Propósitos |
| 06.05. | Elementos clave |
| 06.06. | Aspectos |
| 07.01. | ¿Qué es la estrategia corporativa? |
| 07.02. | Fundamentación |
| 07.03. | Propósitos |
| 07.04. | Estructura |
| 07.05. | Aspectos |
| 07.06. | Método |
| 07.07. | Contexto |
| 08.01. | Fundamentación |
| 08.02. | Propósitos |
| 08.03. | Elementos |
| 08.04. | Aspectos |
| 08.05. | ¿Quiénes son los planificadores a largo plazo? |
| 09.01. | Áreas estratégicas |
| 09.02. | Asuntos estratégicos |
| 10.01. | Objetivos estratégicos |
| 10.02. | Indicadores clave de desempeño |
| 11.01. | ¿Qué es el cuadro de mando integral? |
| 11.02. | Mapa estratégico |
| 11.03. | Tablero de control |
| 12.01. | ¿Qué es el plan estratégico? |
| 12.02. | Propósitos |
| 12.03. | Aspectos |
| 12.04. | Estructura |

| | |
|--------|--|
| 13.01. | Fundamentación |
| 13.02. | Beneficios |
| 13.03. | Elementos |
| 13.04. | Aspectos |
| 13.05. | ¿Quiénes son los planificadores a corto plazo? |
| 14.01. | Objetivos a corto plazo |
| 14.02. | Planes operativos anuales |
| 15.01. | Planificación estratégica aplicada |

5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

aj. Aplica modelos matemáticos, estadísticos y de gestión, para la toma de decisiones en procesos de mejoramiento continuo de sistemas productivos

-Utiliza conceptos científicos para el diseño y actualización del direccionamiento estratégico de la organización

-Evaluación escrita
-Trabajos prácticos -
productos

al. Planifica y ejecuta las estrategias, planes y programas de producción

-Elabora planes estratégicos de desarrollo y planes operativos anuales

-Evaluación escrita
-Trabajos prácticos -
productos

Desglose de evaluación

| Evidencia | Descripción | Contenidos sílabo a evaluar | Aporte | Calificación | Semana |
|--------------------------------|-------------|--|------------|--------------|--|
| Evaluación escrita | Examen | Análisis situacional inicial, Conceptuación, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Valores estratégicos, Visión | APORTE | 5 | Semana: 5 (29-ABR-20 al 04-MAY-20) |
| Trabajos prácticos - productos | Aplicación | Análisis situacional inicial, Conceptuación, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Valores estratégicos, Visión | APORTE | 5 | Semana: 5 (29-ABR-20 al 04-MAY-20) |
| Evaluación escrita | Examen | Estrategia corporativa, Misión, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planificación a largo plazo, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos | APORTE | 5 | Semana: 10 (03-JUN-20 al 08-JUN-20) |
| Trabajos prácticos - productos | Aplicación | Estrategia corporativa, Misión, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planificación a largo plazo, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos | APORTE | 5 | Semana: 10 (03-JUN-20 al 08-JUN-20) |
| Evaluación escrita | Examen | Cuadro de mando integral, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Trabajo de fin de curso | APORTE | 5 | Semana: 15 (08-JUL-20 al 13-JUL-20) |
| Trabajos prácticos - productos | Aplicación | Cuadro de mando integral, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Trabajo de fin de curso | APORTE | 5 | Semana: 15 (08-JUL-20 al 13-JUL-20) |
| Evaluación escrita | Examen | Análisis situacional inicial, Conceptuación, Cuadro de mando integral, Estrategia corporativa, Misión, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Planificación a largo plazo, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Trabajo de fin de curso, Valores estratégicos, Visión, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos | EXAMEN | 20 | Semana: 17-18 (21-07-2020 al 03-08-2020) |
| Evaluación escrita | Examen | Análisis situacional inicial, Conceptuación, Cuadro de mando integral, Estrategia corporativa, Misión, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Planificación a largo plazo, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Trabajo de fin de curso, Valores estratégicos, Visión, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos | SUPLETORIO | 20 | Semana: 19 (al) |

Metodología

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

| Autor | Editorial | Título | Año | ISBN |
|--|--|--|------|-------------------|
| Harold Enrique Banguero Lozano Lilian Andrea Carrillo Rodríguez Elizabeth Aponte Jaramillo | Programa Editorial Universidad Autónoma de Occidente | PLANEACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LAS ORGANIZACIONES: CONCEPTOS, MÉTODOS Y CASOS DE APLICACIÓN | 2018 | 978-958-8994-57-4 |
| CHIAVENATO, IDALBERTO | McGrawHill | PLANEACIÓN ESTRATÉGICA: FUNDAMENTOS Y APLICACIONES | 2011 | NO INDICA |
| CHIAVENATO, IDALBERTO; SAPIRO, ARAO | McGraw-Hill/ Interamericana Editores, S. A. de C. V. | PLANEACIÓN ESTRATÉGICA. FUNDAMENTOS Y APLICACIONES | 2011 | 978 970 10 6877 9 |
| TROYA J., ALFONSO | Corporación Editora Nacional | LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN LA EMPRESA ECUATORIANA | 2009 | 978 9978 84 491 5 |
| Choque L., Raúl. | Empresa Editora Macro EIRL. | Planeamiento estratégico – utilizando el Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard). | 2016 | |

Web

Software

Revista

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Software

Revista

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **22/03/2020**

Estado: **Aprobado**