



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

### 1. Datos generales

**Materia:** PLANEACIÓN ESTRATÉGICA  
**Código:** FAM0017  
**Paralelo:** G  
**Periodo :** Marzo-2020 a Agosto-2020  
**Profesor:** BERSOSA WEBSTER JUANITA DOLORES  
**Correo electrónico:** jbersosa@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 4

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 96		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
64	0	0	96	160

### Prerrequisitos:

Código: FAM0005 Materia: ADMINISTRACIÓN

### 2. Descripción y objetivos de la materia

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Proyectos, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

### 4. Contenidos

1.1	Marco conceptual, características
2.1	Visión, misión, valores, objetivos, responsabilidad social corporativa
3.1	Grupos de interés en las empresas
4.1.1	Entorno General
4.2.1	Modelo de las cinco fuerzas de Porter
4.3.1	Diagnóstico Interno : Identidad de la Empresa
4.3.2	La Cadena de Valor
4.3.3	Ambiente interno FODA: Estructura Corporativa, Cultura Corporativa, Recursos Corporativos
4.4	Estrategia y Ventajas Competitivas
4.5.1	Estrategia Corporativa: Crecimiento, estabilidad. reducción
4.6	Mapa Estratégico
4.7	El Cuadro de mando Integral

### 5. Sistema de Evaluación

**Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia**

**Resultado de aprendizaje de la materia**

**Evidencias**

**u. Asesora y aporta a la toma de decisiones empresariales.**

-Aplica los principios y herramientas del marketing para el mercadeo de productos tecnológicos.	-Evaluación escrita -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Conoce la estructura de un plan de negocios.	-Evaluación escrita -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Identifica las oportunidades de negocio en un nicho de mercado	-Evaluación escrita -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos

**Desglose de evaluación**

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Prueba	Introducción a la planeación estratégica	APORTE	5	Semana: 3 (15-ABR-20 al 20-ABR-20)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo	Introducción a la planeación estratégica	APORTE	5	Semana: 4 (22-ABR-20 al 27-ABR-20)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Trabajo	Análisis Estratégico, situación actual, Introducción a la planeación estratégica	APORTE	5	Semana: 5 (29-ABR-20 al 04-MAY-20)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo	Análisis Estratégico, situación actual, Introducción a la planeación estratégica	APORTE	5	Semana: 7 (13-MAY-20 al 18-MAY-20)
Proyectos	Investigación	Análisis Estratégico, situación actual, Introducción a la planeación estratégica, Los grupos de interés en la empresa (STAKEHOLDERS)	APORTE	5	Semana: 9 (27-MAY-20 al 29-MAY-20)
Proyectos	Trabajo	Análisis Estratégico, situación actual, Entorno de la empresa, Introducción a la planeación estratégica, Los grupos de interés en la empresa (STAKEHOLDERS)	APORTE	5	Semana: 15 (08-JUL-20 al 13-JUL-20)
Evaluación escrita	Examen	Análisis Estratégico, situación actual, Entorno de la empresa, Introducción a la planeación estratégica, Los grupos de interés en la empresa (STAKEHOLDERS)	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (21-07-2020 al 03-08-2020)
Evaluación escrita	Supletorio	Análisis Estratégico, situación actual, Entorno de la empresa, Introducción a la planeación estratégica, Los grupos de interés en la empresa (STAKEHOLDERS)	SUPLETORIO	20	Semana: 20 ( al )

## Metodología

Descripción	Tipo horas
<p>El contenido de esta asignatura es teórico – práctico, el componente prioritario será la elaboración a lo largo del presente período de estudio de un plan estratégico para un proyecto o institución.</p> <p>Las tareas prácticas consistentes en trabajos e investigaciones que contarán con el acompañamiento del profesor, los cuales deben ser presentados en formato escrito, además de ser sustentados. Para la ejecución de algunos de los trabajos se formarán grupos.</p> <p>Se evaluará en los documentos escritos la ortografía, redacción, la ausencia de la copia textual, el contenido que deberá debe ser coherente y claro.</p> <p>En los trabajos escritos deberá constar: Introducción (antecedentes), objetivos, desarrollo, discusión del tema, las conclusiones y recomendaciones que reflejen la investigación y análisis realizado por los estudiantes. Para los trabajos grupales la calificación del informe escrito será igual para todos los integrantes del grupo.</p> <p>La exposición oral estará a cargo de los integrantes de cada grupo y la calificación será individual. Se calificará el conocimiento del tema, la fluidez en la exposición, el manejo de la audiencia, la aclaración de consultas que se puedan presentar por parte de los otros estudiantes.</p>	Autónomo
<p>Las pruebas temáticas serán escritas sobre lo tratado en clase y el material entregado.</p>	Total docencia
<p>El examen final se realizará sobre la base de un cuestionario, formulado con base en los contenidos del presente sílabo, de acuerdo a los resultados de aprendizaje planteados.</p>	

## Criterios de evaluación

Descripción	Tipo horas
<p>El contenido de esta asignatura es teórico – práctico, el componente prioritario será la elaboración a lo largo del presente período de estudio de un plan estratégico para un proyecto o institución.</p> <p>Las tareas prácticas consistentes en trabajos e investigaciones que contarán con el acompañamiento del profesor, los cuales deben ser presentados en formato escrito, además de ser sustentados. Para la ejecución de algunos de los trabajos se formarán grupos.</p> <p>Se evaluará en los documentos escritos la ortografía, redacción, la ausencia de la copia textual, el contenido que deberá debe ser coherente y claro.</p> <p>En los trabajos escritos deberá constar: Introducción (antecedentes), objetivos, desarrollo, discusión del tema, las conclusiones y recomendaciones que reflejen la investigación y análisis realizado por los estudiantes. Para los trabajos grupales la calificación del informe escrito será igual para todos los integrantes del grupo.</p> <p>La exposición oral estará a cargo de los integrantes de cada grupo y la calificación será individual. Se calificará el conocimiento del tema, la fluidez en la exposición, el manejo de la audiencia, la aclaración de consultas que se puedan presentar por parte de los otros estudiantes.</p>	Autónomo
<p>Las pruebas temáticas serán escritas sobre lo tratado en clase y el material entregado.</p>	Total docencia
<p>El examen final se realizará sobre la base de un cuestionario, formulado con base en los contenidos del presente sílabo, de acuerdo a los resultados de aprendizaje planteados.</p>	

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

---

#### Web

---

#### Software

---

#### Revista

---

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

---

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
ANELLO, Eloy, DE HERNÁNDEZ, Juanita	EB/PRODEC-AFEFCE	Planificación estratégica	1999	
Chiavenato Idalberto,	Mc Graw Hill	Planeación Estratégica: Fundamentos y aplicaciones	2011	

#### Web

Autor	Título	Url
Secretaria Nacional de Planificación Naciones Unidas	Secretaria Nacional de Planificación	<a href="https://www.planificacion.gob.ec/plan-nacional-de-desarrollo-2017-2021-toda-una-vida/">https://www.planificacion.gob.ec/plan-nacional-de-desarrollo-2017-2021-toda-una-vida/</a>
	Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe	<a href="https://observatorioplanificacion.cepal.org/es">https://observatorioplanificacion.cepal.org/es</a>
Alexandra Mendoza Vera et al	LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y LAS PYMES EN EL ECUADOR	<a href="https://www.eumed.net/actas/18/empresas/17-la-responsabilidad-social-empresarial-y-las-pymes-en-el-ecuador.pdf">https://www.eumed.net/actas/18/empresas/17-la-responsabilidad-social-empresarial-y-las-pymes-en-el-ecuador.pdf</a>

#### Software

#### Revista

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **17/03/2020**

Estado: **Aprobado**