



# FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

## ESCUELA DE INGENIERÍA EN MINAS

### 1. Datos generales

**Materia:** GERENCIA EMPRESARIAL PARA IEM (OPTATIVA)  
**Código:** CTE0336  
**Paralelo:** A  
**Periodo :** Marzo-2021 a Julio-2021  
**Profesor:** AUQUILLA TERAN CARLOS FEDERICO  
**Correo electrónico:** cauquill@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 8

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo:		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
2				2

### Prerrequisitos:

Ninguno

### 2. Descripción y objetivos de la materia

Gerencia Empresarial trata de el plan de mercadeo: la segmentación, el posicionamiento, la investigación, el análisis económico y de personal necesario para desarrollarse y crecer en la región. Elaboración y resolución de casos y un proyecto final.

Gerencia Empresarial permite al estudiante desarrollar los pasos necesarios para iniciar de manera correcta una empresa y negocio en general y especialmente en el sector minero, tanto la parte económica, de estudio de mercado, de personal y venta son pasos importantes que apoyan la gestión del ingeniero en minas. Gerencia Empresarial también brinda el conocimiento de cómo medir el mercado mediante la segmentación y como promocionar y posicionar al producto o empresa en los mercados en los que se quiere participar.

Gerencia Empresarial es un muy buen soporte para la Administración Empresarial Minera y para la elaboración de la materia Proyectos Mineros. Es una gran ayuda para quienes quieren iniciar un negocio o empresa de manera práctica y real en nuestro medio.

### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

### 4. Contenidos

1.1.	Definiciones, ¿Para qué sirve un plan de negocios?, Aspectos formales en la presentación de un plan de negocios. Tipos de planes de negocio.
1.2.	Estructura de un plan de negocios. Revisión de un ejemplo de plan de negocios. Descubrimiento de la oportunidad. Elaboración de una idea de negocio. Definición del modelo de negocios.
2.1.	Análisis del entorno y la industria: Análisis del macroentorno PESTEL. Análisis del microentorno, Matriz BCG, Fuerzas competitivas de Michael Porter. Análisis interno. Diagnóstico situacional (FODA).
2.2.	Investigación de mercados: Introducción. Definiciones. Diseño de la Investigación: Definición del problema y de los objetivos de investigación. Definición de las fuentes de información. Definición del mercado objetivo. Segmentación de mercado. Determinación de la muestra. Diseño del cuestionario. A
2.3.	Plan de marketing: Introducción al Marketing, Estructura del Plan: Objetivos estratégicos. Estrategias de marketing. Planes de acción. El marketing MIX. Control del plan.
2.4.	Plan de operaciones: Introducción. Objetivos de operación. Actividades previas al inicio de la producción. Proceso de producción del bien o servicio. Tecnología aplicada. Plan de Compras.
2.5.	Plan de desarrollo organizacional y talento humano: Introducción, Estructura del Plan: Objetivos del plan. Estructura organizacional. Manual de funciones. Reclutamiento y selección de personal. Programas de inducción y capacitación. Evaluación del desempeño del personal. Compensación e incentivos.
2.6.	Análisis económico - financiero: Introducción. Estructura del Plan: Plan de inversiones. Financiamiento. Presupuesto de ventas y costos. Flujo de caja. Punto de equilibrio. Ratios de rentabilidad (VAN, TIR). Análisis de sensibilidad.

### 5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

## Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

### Resultado de aprendizaje de la materia

### Evidencias

ae. Diagnostica, propone y aplica metodologías que en materia minera se acoplen con la gestión comunitaria de los recursos naturales en concordancia con la ecología.

-Gestiona el desarrollo organizacional y el talento humano de una empresa minera.

-Evaluación escrita  
-Trabajos prácticos - productos

ag. Conoce y aplica técnicas de evaluación de impactos ambientales, auditorías ambientales, sistemas de gestión y eco-diseño ambiental, para desarrollar proyectos mineros amigables con la naturaleza.

-Desarrolla un plan de negocios estructurado para las empresas mineras.

-Evaluación escrita  
-Trabajos prácticos - productos

-Identifica las necesidades insatisfechas y planifica estudios de mercado para saber como abordarlo.

-Evaluación escrita  
-Trabajos prácticos - productos

-Reconoce los problemas y plantea soluciones acordes al entorno empresarial, logrando un posicionamiento diferenciado.

-Evaluación escrita  
-Trabajos prácticos - productos

## Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Evaluación escrita	Componentes de un plan de negocios, Introducción al Plan de Negocios	APORTE DESEMPEÑO	2	Semana: 5 (12-ABR-21 al 17-ABR-21)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo individual	Componentes de un plan de negocios, Introducción al Plan de Negocios	APORTE DESEMPEÑO	8	Semana: 12 (31-MAY-21 al 05-JUN-21)
	APORTE CUMPLIMIENTO		APORTE CUMPLIMIENTO	10	Semana: 15 (21-JUN-21 al 26-JUN-21)
	APORTE ASISTENCIA		APORTE ASISTENCIA	10	Semana: 15 (21-JUN-21 al 26-JUN-21)
Trabajos prácticos - productos	Presentación de trabajo	Componentes de un plan de negocios, Introducción al Plan de Negocios	EXAMEN FINAL ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Trabajos prácticos - productos	Sustentación de trabajo	Componentes de un plan de negocios, Introducción al Plan de Negocios	EXAMEN FINAL SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Trabajos prácticos - productos	Presentación de trabajo	Componentes de un plan de negocios, Introducción al Plan de Negocios	SUPLETORIO ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Trabajos prácticos - productos	Sustentación de trabajo	Componentes de un plan de negocios, Introducción al Plan de Negocios	SUPLETORIO SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)

## Metodología

## Criterios de evaluación

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Idalberto Chiavenato		Administración de recursos humanos	2011	
Philip Kotler, Kevin Lane Keller	Prentice Hall	Dirección de Marketing	2010	
Thomas Kinneer, James Taylor	McGraw - Hill	Investigación de Mercados un enfoque aplicado	2003	

#### Web

#### Software

Autor	Título	Url	Versión
Prentice Hall	Plan de Negocios		3

Revista

---

Bibliografía de apoyo

Libros

---

Web

---

Software

---

Revista

---

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **08/03/2021**

Estado: **Aprobado**