



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

ESCUELA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

1. Datos generales

Materia: AUDITORÍA DE GESTIÓN
Código: CTA0011
Paralelo: F
Periodo : Septiembre-2021 a Febrero-2022
Profesor: AGUIRRE QUEZADA JUAN CARLOS
Correo electrónico: jcaguirre@uazuay.edu.ec

Nivel: 7

Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 96		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
64	0	16	80	160

Prerrequisitos:

Código: FAM0017 Materia: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
 Código: UID0600 Materia: UPPER INTERMEDIATE

2. Descripción y objetivos de la materia

Con esta asignatura se pretende cubrir con una perspectiva eminentemente teórica y práctica todas las etapas del proceso de la auditoría de gestión, con un referente técnico metodológico para el desarrollo de habilidades cognitivas, procedimentales y actitudinales, de manera que el futuro profesional, a base de las mejores prácticas de auditoría, promueva un adecuado sistema de control interno, gestión de riesgos, planificación, organización, eficiencia en el manejo de los recursos, eficacia en la ejecución y cumplimiento de los objetivos de la empresas en base de indicadores.

La asignatura Auditoría de Gestión al promover el aprendizaje sobre el control y la evaluación del cumplimiento de objetivos empresariales, a base de indicadores; al relacionarse con el funcionamiento de la empresa mediante el estudio del proceso administrativo tiene una relación directa con materias tales como Planificación Estratégica Administración, Administración pública, Talento Humano, Presupuestos, entre otras.

Al ser la Auditoría de Gestión un examen objetivo, sistemático y profesional, practicado por un equipo multidisciplinario, constituye una importante herramienta de apoyo a la administración, evaluando la eficiencia, eficacia y economía en las entidades públicas y privadas en el cumplimiento de los objetivos y sus indicadores de gestión, generando en consecuencia valor agregado en las operaciones de la entidad y su mejoramiento. Conforme el pensum de estudios de la Carrera esta asignatura contribuye de un manera importante en el perfil de egreso del futuro profesional. Se promueve el aprendizaje de los fundamentos teóricos, bases conceptuales, aplicaciones prácticas sobre la materia y las herramientas necesarios para la realización de una auditoría de gestión, Enel marco de las normas internacionales de auditoría, con un enfoque empresarial y de riesgos.

3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

4. Contenidos

1.1	Definiciones de Auditoría de Gestión
1.2	Objetivos, alcance y características de la Auditoría de Gestión
1.3	Clasificación de la Auditoría.- Diferencias y semejanzas entre auditorías: financiera y de gestión
1.4	Diferencias, semejanzas y roles del Auditor Interno y Externo
1.5	La Auditoría Interna: Marco Internacional para la práctica de Auditoría Interna y el Plan Anual de Auditoría Interna
2.1	Normas de Auditoría
2.2	Planificación estratégica, equipos multidisciplinarios
2.3	Riesgos de la Auditoría de Gestión, matriz de riesgo y confianza,

2.4	Programas y procedimientos, muestreo en la AG, evidencias suficientes y competentes, técnicas utilizadas, papeles de trabajo
2.5	Parámetros e indicadores de gestión, ficha técnica
2.6	Fases o etapas de la Auditoría de Gestión
2.7	Aplicación de la Auditoría de Gestión
3.1	Orden de trabajo
3.2	Conocimiento de la entidad
3.3	Achivos: Permanente y Corriente
3.4	Programa Planificación Preliminar
3.5	Planificación Específica
3.6	Programa Planificación Específico
3.7	Evaluación Control Interno con COSO II – ERM
3.8	Matriz de Evaluación Preliminar del Riego de la Auditoría
3.9	Informe de la Planificación
4.1	Aplicación de programa de auditoría
4.2	Aplicación de Indicadores de Gestión
4.3	Papeles de Trabajo
4.4	Hojas de hallazgo
4.5	Estructura del Borrador de Informe
5.1	Comunicación de resultados
5.2	Convocatoria para lectura del informe
5.3	Acta de Conferencia Final
5.4	Informe de Auditoría de Gestión
5.5	Matriz de Implementación de recomendaciones

5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

af. Establecer sistemas de control

-Verifica y construye los principales indicadores que permiten evaluar la gestión, los procesos, recursos, y los resultados de la empresa.

-Evaluación escrita
-Investigaciones
-Trabajos prácticos -
productos

g. Conoce las técnicas de Auditoría a ser aplicadas para la auditoria interna y externa.

-Conoce y utiliza cada una de las herramientas de la Auditoría de Gestión.

-Evaluación escrita
-Investigaciones
-Trabajos prácticos -
productos

-Evalúa el sistema de control interno y la gestión de riesgos y determina su razonabilidad.

-Evaluación escrita
-Investigaciones
-Trabajos prácticos -
productos

u. Asesora y aporta a la toma de decisiones empresariales.

-Determina los hallazgos de auditoría respecto de la eficiencia y eficacia en el cumplimiento de los objetivos de la organización, debidamente sustentados en papeles de trabajo, y que serán desarrollados en el informe de auditoría de gestión.

-Evaluación escrita
-Investigaciones
-Trabajos prácticos -
productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Trabajos prácticos - productos	trabajos	Herramientas de la Auditoría de Gestión, Introducción a la Auditoría de Gestión	APORTE	5	Semana: 5 (18-OCT-21 al 23-OCT-21)
Evaluación escrita	prueba	Herramientas de la Auditoría de Gestión, Introducción a la Auditoría de Gestión	APORTE	5	Semana: 6 (25-OCT-21 al 30-OCT-21)
Investigaciones	investigación	Fase de Planificación	APORTE	5	Semana: 9 (15-NOV-21 al 17-NOV-21)
Trabajos prácticos - productos	trabajos	Fase de Planificación	APORTE	5	Semana: 10 (22-NOV-21 al 27-NOV-21)
Trabajos prácticos - productos	trabajos	Fase de Comunicación, Fase de Ejecución	APORTE	5	Semana: 14 (20-DIC-21 al 23-DIC-21)
Investigaciones	investigación final	Fase de Comunicación, Fase de Ejecución	APORTE	5	Semana: 15 (al)
Evaluación escrita	EXAMEN FINAL	Fase de Comunicación, Fase de Ejecución, Fase de Planificación, Herramientas de la Auditoría de Gestión, Introducción a la Auditoría de Gestión	EXAMEN	20	Semana: 19-20 (23-01-2022 al 29-01-2022)
Evaluación escrita	SUPLETORIO	Fase de Comunicación, Fase de Ejecución, Fase de Planificación, Herramientas de la Auditoría de Gestión, Introducción a la Auditoría de Gestión	SUPLETORIO	20	Semana: 20 (02-FEB-22 al 05-FEB-22)

Metodología

Descripción	Tipo horas
El estudiante participará en trabajos colaborativo e individuales que le permitan alcanzar los resultados del aprendizaje propuesto. Además de su preparación y participación en debates, resoluciones de casos e investigaciones propuestas por el docente	Autónomo
El método aplicado será el aprendizaje basado en problemas y de aula invertida. Se explican el primer día de clase a los estudiantes, haciéndoles conocer el sílabo y los recursos a utilizarse como material bibliográfico, clases magistrales, investigación y trabajos de grupo, uso de ayudas audiovisuales, utilización del internet y las formas de seleccionar, clasificar y utilizar la información, los textos guía de aplicación y los textos complementarios para consultas. Las actividades se basarán netamente en dos grandes apartados colaborativos, el primero el desarrollo práctico de una auditoría a una empresa, considerando todos los aspectos del proceso auditor hasta su finalización; y el segundo, la realización de una investigación relativa a la auditoría de gestión. Para lo cual se formará grupos de trabajo que van agregando valor a sus informes de avance y realizando las presentaciones o sustentaciones de sus trabajos para ir evaluando las habilidades, destrezas y conocimientos de los estudiantes. Se motiva la participación e integración, que permita general liderazgo en las organizaciones	Total docencia

Criterios de evaluación

Descripción	Tipo horas
El desarrollo de la materia se basa en exposiciones teóricas y aplicaciones prácticas, el estudiante deberá generar un entendimiento profundo de las bases de Auditoría de Gestión, y progresivamente aplicar su conocimiento en casos de aplicación. Las presentaciones y avances del trabajo práctico y la investigación serán continuas durante todo el periodo académico y se medirá el conocimiento razonado del estudiante. Los trabajos e investigaciones serán calificados en virtud de su aporte, originalidad, manejo del tema, sintaxis, manejo de fuentes bibliográficas y referencias académicamente reconocidas, herramientas y conocimientos académicos/prácticos complementarios necesarios para su desarrollo. En las presentaciones se valorarán los siguientes aspectos: Conocimiento y dominio del tema Entusiasmo Claridad de expresión Naturaleza de ademanes Volumen de voz Creatividad Tamaño de la presentación (control de tiempo) Equilibrio del equipo (Participación de todos) Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)	Autónomo
A través de la resolución de casos, evaluaciones y trabajos el estudiante demostrará el conocimiento conceptual y y empricio sobre lo el contenido revisado. Se considerará su capacidad de investigación, ortografía, presentación, compromiso, responsabilidad y conocimiento técnico	Total docencia

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	, EDIT. IMPRENTA C.G.E.	GUÍA METODOLÓGICA PARA LA AUDITORÍA DE GESTIÓN,	2011	
BLANCO LUNA, YANEL	ECOE EDICIONES	NORMAS Y PROCEDIMIENTOS DE AUDITORÍA INTEGRAL	2012	
ENRIQUE BENJAMÍN FRANKLIN	Pearson	AUDITORÍA ADMINISTRATIVA	2007	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	, EDIT. IMPRENTA C.G.E	MANUAL DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	2001	
SOTOMAYOR AMADOR ALFONO	Mc Graw Hill	AUDITORÍA ADMINISTRATIVA	2008	
CUBERO, TEODORO		MANUAL ESPECÍFICO DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	2009	
THE INSTITUTE OF INTERNAL AUDITORS	IBERDROLA	MARCO INTERNACIONAL PARA LA PRÁCTICA PROFESIONAL DE LA AUDITORÍA INTERNA	2011	

Web

Software

Revista

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Autor	Título	Url
IAI. Instituto De Auditores Internos Ecuador		www.iaiecuador.org
ISACA, Quito Information Systems Audit And Control Association		www.isaca.org.ec

Software

Revista

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **15/09/2021**

Estado: **Aprobado**