



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### 1. Datos generales

**Materia:** GERENCIA Y TOMA DE DECISIONES  
**Código:** AEM0016  
**Paralelo:** F  
**Periodo :** Septiembre-2021 a Febrero-2022  
**Profesor:** VERA REINO JOSE LEONARDO  
**Correo electrónico:** jvera@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 7

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 72		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
48	0	16	56	120

#### Prerrequisitos:

Código: AEM0003 Materia: INVESTIGACIÓN DE OPERACIONES

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

El campo de la gerencia es amplio, pues ya no se habla únicamente de las empresas tradicionales, sino además de las empresas cibernéticas. Cada una de ellas mantiene un modelo de negocio, una configuración estructural interna, recursos y propósitos diferentes. Además, se presenta otro concepto que forma parte de la actividad empresarial pero que difiere de la gestión. De esta manera se pretende partir de la diferencia entre gobierno y gestión, contemplando además la naturaleza de la gerencia y la filosofía empresarial, hasta llegar a definir los modelos de gerencia y las herramientas que aportan a la formulación de estrategias y la toma de decisiones.

La asignatura de Gerencia y toma de decisiones se articula con el resto del currículo en cuanto a tomar los componentes aprendidos en la carrera en otras asignaturas relacionadas con las operaciones, finanzas, marketing y recursos humanos; elementos que serán organizados, planificados y gestionados por la gerencia de una organización.

Dirigir a otros puede ser entendido como la capacidad de evocar los valores y principios del equipo de trabajo. Además, la manera de gestionar los negocios a variado en gran porcentaje en los últimos cien años. Por otro lado, es necesario conocer estrategias que permitan crear y sostener un negocio dinámico y rentable en un mundo cambiante, en donde las fronteras entre industrias, países y disciplinas son cada vez más flexibles y en donde el rol de la gerencia se torna cada vez más complejo. Por lo tanto, la asignatura es relevante en cuanto a aprender los fundamentos del management y a conocer y comprender las técnicas y las herramientas de gerencia que permiten confeccionar las estrategias que serán aplicadas en la empresa para alcanzar los objetivos planteados, elementos que permitirán a la postre tomar decisiones.

#### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

#### 4. Contenidos

01.01	Preliminares
01.02	Finalidad de la gestión y cualidades de un buen gestor
01.03	Entorno empresarial; objetivos y estrategia corporativa
01.04	La estructura empresarial
01.05	Política estratégica empresarial
02.01	Diseño corporativo
02.02	Estructura de la gestión y control por niveles
02.03	Delegación de funciones

02.04	La gestión del cambio
02.05	Motivación y liderazgo
03.01	Premisa y marco conceptual
03.02	Clasificación de los sistemas
03.03	Elementos de los sistemas
03.04	Implicaciones de la TGS en organizaciones sociales
03.05	Modelos situacional. La teoría de la contingencia en la práctica
04.01	Gestión de la producción
04.02	Gestión económica financiera
04.03	Gestión de marketing
04.04	Gestión de los recursos humanos
04.05	Otras áreas funcionales
04.06	Gestión de la información
05.01	Elementos de un problema de decisión
05.02	Qué es decidir?
05.03	La eficacia en las decisiones
05.04	Metodología para tomar decisiones
05.05	Criterios para decidir
05.06	Las motivaciones en las decisiones

## 5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

u. Asesora y aporta a la toma de decisiones empresariales.

Evidencias

-Aplica las técnicas y herramientas de toma de decisiones en escenarios controlados

-Evaluación escrita  
-Foros, debates, chats y otros  
-Trabajos prácticos - productos

-Conoce la naturaleza y modelos de gerencia

-Evaluación escrita  
-Foros, debates, chats y otros  
-Trabajos prácticos - productos

-Conoce técnicas y herramientas para la gerencia estratégica.

-Evaluación escrita  
-Foros, debates, chats y otros  
-Trabajos prácticos - productos

## Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Trabajos prácticos - productos	Evaluación del capítulo 1 y 2	Generalidades y Procesos de Planificación, Relaciones Organizacionales	APORTE	10	Semana: 8 (08-NOV-21 al 13-NOV-21)
Foros, debates, chats y otros	Evaluación de los capítulos 3 y 4	La gestión de los departamentos, La teoría general de sistemas (TGS)	APORTE	10	Semana: 14 (20-DIC-21 al 23-DIC-21)
Evaluación escrita	Evaluación de capítulo 5	Análisis de las decisiones y definición de problemas	APORTE	10	Semana: 24 ( al )
Evaluación escrita	Evaluación del programa completo	Análisis de las decisiones y definición de problemas, Generalidades y Procesos de Planificación, La gestión de los departamentos, La teoría general de sistemas (TGS), Relaciones Organizacionales	EXAMEN	20	Semana: 19-20 (23-01-2022 al 29-01-2022)
Evaluación escrita	Evaluación general del programa	Análisis de las decisiones y definición de problemas, Generalidades y Procesos de Planificación, La gestión de los departamentos, La teoría general de sistemas (TGS), Relaciones Organizacionales	SUPLETORIO	20	Semana: 21 (07-FEB-22 al 07-FEB-22)

## Metodología

Descripción	Tipo horas
- Revisión de estudios - Revisión de fundamento teórico - Resolución de casos - Desarrollo de proyectos	Autónomo
- Exposición y explicación de temas base - Resolución de matrices y ejercicios. - Ejemplificación práctica - Guía y orientación en proyectos	Total docencia

## Criterios de evaluación

Descripción	Tipo horas
- Dominio e integración de conocimientos. - Profundidad de Análisis/Investigación - Planteamiento de Conclusiones - Calidad de fuente	Autónomo
- Proceso de resolución y resultado - Dominio e integración de conocimientos. - Profundidad de Análisis/Investigación - Planteamiento de Conclusiones - Calidad de fuente	Total docencia

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Pedro Rubio Domínguez	B-EUMED	Introducción a la Gestión Empresarial	2012	9788468976020
Miquel Bastons i Prat	Ariel	La toma de decisiones en la organización	2004	9788434428768
Sergio Hernández y Rodríguez Alejandro Pulido Martínez	McGraw Hill	Fundamentos de Gestión Empresarial	2011	978-607-15-0616-0

#### Web

#### Software

#### Revista

## Bibliografía de apoyo

### Libros

---

### Web

Autor	Título	Url
Henry Ricardo Cabrera Alberto Medina León Jesús Abab Puente Dianelys Nogueira Rivera Quirenia Núñez Chaviano	La integración de Sistemas de Gestión Empresariales, conceptos, enfoques y tendencias The integration of business management systems, concepts, approaches and trends	<a href="http://cinfo.idict.cu/index.php/cinfo/article/view/684">http://cinfo.idict.cu/index.php/cinfo/article/view/684</a>
Ana Isabel Isolano	Toma de decisiones gerenciales	<a href="https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4835719">https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4835719</a>

### Software

---

### Revista

---

---

Docente

---

Director/Junta

Fecha aprobación: **09/09/2021**

Estado: **Aprobado**