



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN II  
**Código:** AEM0010  
**Paralelo:** F  
**Periodo :** Marzo-2022 a Agosto-2022  
**Profesor:** GONZALEZ CALLE MARIA JOSE  
**Correo electrónico:** mgonzalez@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 6

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 96		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
64	0		96	160

#### Prerrequisitos:

Código: AEM0004 Materia: ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN I

### 2. Descripción y objetivos de la materia

La asignatura inicia con el estudio de la cadena de suministros, su gestión, el manejo de la variabilidad y los criterios para la selección de proveedores. Se continúa con la gestión y administración de inventarios, aspectos que tienen gran impacto en las finanzas y el nivel de respuesta de una empresa. En un siguiente capítulo se abarca el tema de la planeación de la producción, que resulta de vital importancia para que una empresa pueda responder de forma adecuada y oportuna a los requerimientos de sus clientes, se hace énfasis en temas como la planeación agregada, el modelo de inventario con demanda dependiente, la planeación de requerimientos de materiales y la planeación de requerimientos de manufactura. Se continúa con los conceptos de reingeniería de procesos y manufactura esbelta para finalizar con la filosofía de producción más limpia, temas que en la actualidad han cobrado relevancia debido a la preocupación por optimizar el uso de los recursos y el cuidado del medio ambiente.

La asignatura de Administración de la Producción II complementa los conocimientos adquiridos en la asignatura de Administración de la Producción I, y provee de un marco de referencia para que el estudiante pueda cursar en ciclos superiores asignaturas como Gerencia de Calidad.

El estudio de la administración de operaciones permite entender cómo funcionan y gestionan los entornos y procesos productivos los cuales se relaciona de forma combinada con el resto de las funciones empresariales. Toda organización vende, gestiona sus finanzas y produce bienes o servicios, y son justamente las actividades de producción las que generan más costes en cualquier organización por lo que es importante que los estudiantes sepan desarrollar estrategias que permitan mejorar la rentabilidad de las organizaciones, aumentar su competitividad y adaptarse a entornos cambiantes

### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible



### 4. Contenidos

1.1	Estrategias de la cadena de suministro
1.2	Gestión de la cadena de suministro
1.3	Manejo del efecto látigo
1.4	Selección de proveedores

2.1	Funciones del inventario
2.2	Gestión de inventarios
2.3	Modelos de inventarios
2.4	Stock de seguridad
3.1	Planeación agregada
3.2	Modelo de inventario con demanda dependiente. Requisitos
3.3	Planificación de requerimientos de materiales (MRP)
3.4	Planificación de requerimientos de manufactura (MRP II)
3.5	Planificación de recursos de la empresa (ERP)
4.1	Reingeniería de procesos empresariales
4.2	Principios de reingeniería
4.3	Guía de implantación para la reingeniería
4.4	Manufactura esbelta
5.1	Conceptualización
5.2	Buenas prácticas PML

## 5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

ac. Diseñar modelos organizacionales

Evidencias

-Conocer el proceso de reingeniería	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Introducir conceptos de manufactura esbelta dentro de la organización	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Realizar diagnóstico de producción más limpia dentro de la organización	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Realizar una correcta planeación de la producción	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros

## Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Resolución de ejercicios, casos y otros	Trabajos individuales y grupales	Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro	APORTE	5	Semana: 4 (12-ABR-22 al 14-ABR-22)
Evaluación escrita	Evaluación Individual	Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro	APORTE	5	Semana: 5 (18-ABR-22 al 23-ABR-22)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Trabajos individuales y en grupo	Planeación de la producción, Reingeniería y Manufactura esbelta	APORTE	5	Semana: 8 (09-MAY-22 al 14-MAY-22)
Evaluación escrita	Evaluación Individual	Planeación de la producción, Reingeniería y Manufactura esbelta	APORTE	5	Semana: 9 (16-MAY-22 al 21-MAY-22)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Trabajos individuales y grupales	Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta	APORTE	5	Semana: 14 (20-JUN-22 al 25-JUN-22)
Evaluación escrita	Evaluación Individual	Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta	APORTE	5	Semana: 15 (27-JUN-22 al 02-JUL-22)
Resolución de ejercicios, casos y otros	proyecto final	Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (10-07-2022 al 23-07-2022)
Evaluación escrita	Evaluación Individual	Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta	SUPLETORIO	20	Semana: 19 ( al )

## Metodología

Descripción	Tipo horas
Los estudiantes deberán realizar lecturas previas, investigaciones, resolución de ejercicios y casos. Realizarán aplicaciones en empresas reales	Autónomo
Clases prácticas y magistrales	Total docencia

## Criterios de evaluación

Descripción	Tipo horas
Se evaluará en todo lo realizado la calidad de la información, redacción y ortografía.	Autónomo
Se evaluará en todo lo realizado la calidad de la información, redacción y ortografía.	Total docencia

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Van Hoff, Bart; Monroy, Néstor y Saer, Alex	Alfaomega Grupo Editor	Producción más Limpia: paradigma de gestión ambiental	2008	978-970-15-1367-5
Heizer, Jay; Render, Barry	Pearson Education S.A.	Dirección de la Producción y Operaciones: Decisiones Tácticas	2015	978-84-9035-287-8
Richard B. Chase y F. Robert Jacobs	McGraw-Hill Education	Administración de Operaciones. Producción y Cadena de Suministros	2014	9786071510044

#### Web

Autor	Título	Url
Universidad del Azuay	Boletín Observatorio Empresarial	<a href="https://observaempresa.uazuay.edu.ec/boletines">https://observaempresa.uazuay.edu.ec/boletines</a>

#### Software

Revista

---

Bibliografía de apoyo

Libros

---

Web

Autor	Título	Url
Generalitat de Catalunya	Regional Activity Centre for Sustainable Consumption and Production	<a href="http://www.cprac.org/es">http://www.cprac.org/es</a>

---

Software

---

Revista

---

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **14/03/2022**

Estado: **Aprobado**