

## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y POLÍTICA DE  
**Código:** AEM0012  
**Paralelo:** H  
**Periodo :** Marzo-2022 a Agosto-2022  
**Profesor:** GUERRERO MAXI PEDRO FERNANDO  
**Correo electrónico:** pedromaxi@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 6

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 72		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
48	0		72	120

#### Prerrequisitos:

Código: FAM0017 Materia: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

En el contenido de la materia se considera, a más de la contextualización de la Administración Estratégica, los procedimientos a seguir para realizar el análisis de la situación inicial de la empresa desde un enfoque interno y externo, la propuesta y formulación de las estrategias fundamentadas en la filosofía y los objetivos a corto y largo plazo de la organización, y, el control y evaluación de las estrategias propuestas mediante el cuadro de mando integral.

La materia se articula con otras materias que forman parte de la gestión administrativa, el análisis económico, los aspectos legales de la organización tanto en el ámbito de cumplimiento como de operación, el control y la evaluación, así como los procesos, la innovación y emprendimiento, todas éstas que constituyen elementos fundamentales en la formación del Administrador de Empresas.

La contribución de esta materia al futuro profesional de la Administración de Empresas, representa una de las herramientas que fortalece y soporta las decisiones del gerente de una organización, constituyéndose, en el mapa de control en la dirección de empresas.

#### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible



#### 4. Contenidos

1.1	¿Qué es la Administración Estratégica?
1.2	Responsables de la Administración Estratégica
1.3	Beneficios de la Administración Estratégica
1.4	Proceso de la Administración Estratégica
2.1.1	Diagnóstico
2.1.2	Elementos clave del ambiente externo
2.1.3	Técnicas para evaluar el ambiente externo

2.2.1	VARIABLES INTERNAS Y COMPETENCIAS CLAVE
2.2.2	Técnicas para evaluar el ambiente interno
2.2.3	Matriz de evaluación de factores internos
2.3.1	Áreas Clave
2.3.2	Objetivos Estratégicos
3.1	Técnicas para el estudio y elección de la estrategia
3.2	Matriz de posición estratégica y evaluación de la acción
3.3	Estrategias: Corporativa, De Negocios, Funcional
4.1	Implementación de la Estrategia o Planeación Operativa
4.2	Desarrollo de programas, presupuestos y procedimientos
4.3	Objetivos a corto plazo, tácticas, proyectos, procesos y funciones
5.1	Criterios de Evaluación
5.2	Actores y mecanismos de control
5.3	Técnicas de control y evaluación
5.4	Cuadro de Mando Integral

## 5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

p. Vincular la profesión con las necesidades de la sociedad, mediante el desarrollo de programas y proyectos.

---

-Formular, implementar y controlar estrategias empresariales.

-Evaluación escrita  
-Proyectos

---

-Generar estrategias que contribuya a una ventaja competitiva sostenible en el tiempo

-Evaluación escrita  
-Proyectos

## Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Prueba escrita de los temas impartidos en clase	Introducción a la Administración Estratégica y Política de Negocios, Proceso de la Administración Estratégica	APORTE	5	Semana: 5 (18-ABR-22 al 23-ABR-22)
Proyectos	Proyecto empresarial	Introducción a la Administración Estratégica y Política de Negocios, Proceso de la Administración Estratégica	APORTE	5	Semana: 5 (18-ABR-22 al 23-ABR-22)
Evaluación escrita	Prueba escrita de los temas impartidos en clase	Formulación de la Estrategia, Implementación de la Estrategia	APORTE	5	Semana: 12 (06-JUN-22 al 11-JUN-22)
	Proyecto empresarial	Formulación de la Estrategia, Implementación de la Estrategia	APORTE	5	Semana: 12 (06-JUN-22 al 11-JUN-22)
Evaluación escrita	Prueba escrita de los temas impartidos en clase	Evaluación y Control	APORTE	5	Semana: 16 (04-JUL-22 al 09-JUL-22)
	Proyecto empresarial	Evaluación y Control	APORTE	5	Semana: 16 (04-JUL-22 al 09-JUL-22)
Evaluación escrita	Examen escrito de todos los temas impartidos en clase	Evaluación y Control, Formulación de la Estrategia, Implementación de la Estrategia, Introducción a la Administración Estratégica y Política de Negocios, Proceso de la Administración Estratégica	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (10-07-2022 al 23-07-2022)
Evaluación escrita	Examen supletorio de todos los temas impartidos en clase	Evaluación y Control, Formulación de la Estrategia, Implementación de la Estrategia, Introducción a la Administración Estratégica y Política de Negocios, Proceso de la Administración Estratégica	SUPLETORIO	20	Semana: 19 ( al )

## Metodología

Descripción	Tipo horas
Orientado al desarrollo de las capacidades par el aprendizaje independiente e individual, estará diseñado, planificado y orientado por el docente. Con base al cumplimiento de los objetivos en la materia de Administración Estratégica y Políticas de Negocios	Autónomo
Se dictará clases, conferencias y la orientación necesaria acerca de los temas en cuestión de planificación estratégica empresarial. Además se guiará en las diferentes actividades como trabajos de observación dirigida	Total docencia

## Criterios de evaluación

Descripción	Tipo horas
Se verificará en primer orden los trabajos enviados tanto en contenido, ortografía y redacción. Criterios base para la calificación del trabajo.	Autónomo
Se analizará la participación activa de los estudiantes con respecto a los temas impartidos en clases y acerca de la ejecución de los ejercicios de operativa	Total docencia

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
WHEELEN, THOMAS, HUNGER, DAVID,	Pearson Education	ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y POLÍTICA DE NEGOCIOS	2007	10:84- 205-46 19-4
Torres Hernández, Zacarías	Editorial Patria	Administración estratégica	2014	
Luna González, Cipriano	Grupo Editorial Patria	Administración Estratégica	2014	

#### Web

Software

---

Revista

---

**Bibliografía de apoyo**

**Libros**

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Baye, Michael	McGrawHill	Economía de Empresa y Estrategia Empresarial	2006	84-481-4620-4

**Web**

Autor	Título	Url
Asesor Empresarial	Www.Asesorempresarial.Com	<a href="http://www.asesorempresarial.com/libros/FC_CE2012/FC_CE2012_001.pdf">http://www.asesorempresarial.com/libros/FC_CE2012/FC_CE2012_001.pdf</a>
RUBI CONSUELO MEJIA	IDENTIFICACION DE RIESGOS EMPRESARIALES	<a href="http://www.eafit.edu.co/cultura-eafit/fondo-editorial/coleccion/academicos/Documents/1er%20CAPÍTULO-IDENTIFICACIÓN%20DE%20RIESGOS.pdf">www.eafit.edu.co/cultura-eafit/fondo-editorial/coleccion/academicos/Documents/1er%20CAPÍTULO-IDENTIFICACIÓN%20DE%20RIESGOS.pdf</a>

Software

---

Revista

---

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **07/04/2022**

Estado: **Aprobado**