



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN II  
**Código:** AEM0010  
**Paralelo:** F  
**Periodo :** Marzo-2023 a Julio-2023  
**Profesor:** GONZALEZ CALLE MARIA JOSE  
**Correo electrónico:** mgonzalez@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 6

#### Distribución de horas.

| Docencia | Práctico | Autónomo: 96         |          | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
|          |          | Sistemas de tutorías | Autónomo |             |
| 64       | 0        |                      | 96       | 160         |

#### Prerrequisitos:

Código: AEM0004 Materia: ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN I

### 2. Descripción y objetivos de la materia

La asignatura inicia con el estudio de la cadena de suministros, su gestión, el manejo de la variabilidad y los criterios para la selección de proveedores. Se continúa con la gestión y administración de inventarios, aspectos que tienen gran impacto en las finanzas y el nivel de respuesta de una empresa. En un siguiente capítulo se abarca el tema de la planeación de la producción, que resulta de vital importancia para que una empresa pueda responder de forma adecuada y oportuna a los requerimientos de sus clientes, se hace énfasis en temas como la planeación agregada, el modelo de inventario con demanda dependiente, la planeación de requerimientos de materiales y la planeación de requerimientos de manufactura. Se continúa con los conceptos de reingeniería de procesos y manufactura esbelta para finalizar con la filosofía de producción más limpia, temas que en la actualidad han cobrado relevancia debido a la preocupación por optimizar el uso de los recursos y el cuidado del medio ambiente.

La asignatura de Administración de la Producción II complementa los conocimientos adquiridos en la asignatura de Administración de la Producción I, y provee de un marco de referencia para que el estudiante pueda cursar en ciclos superiores asignaturas como Gerencia de Calidad.

El estudio de la administración de operaciones permite entender cómo funcionan y gestionan los entornos y procesos productivos los cuales se relaciona de forma combinada con el resto de las funciones empresariales. Toda organización vende, gestiona sus finanzas y produce bienes o servicios, y son justamente las actividades de producción las que generan más costes en cualquier organización por lo que es importante que los estudiantes sepan desarrollar estrategias que permitan mejorar la rentabilidad de las organizaciones, aumentar su competitividad y adaptarse a entornos cambiantes

### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible



### 4. Contenidos

|     |  |
|-----|--|
| 1.1 | Estrategias de la cadena de suministro |
| 1.2 | Gestión de la cadena de suministro     |
| 1.3 | Manejo del efecto látigo               |
| 1.4 | Selección de proveedores               |

|     |  |
|-----|--|
| 2.1 | Funciones del inventario                                 |
| 2.2 | Gestión de inventarios                                   |
| 2.3 | Modelos de inventarios                                   |
| 2.4 | Stock de seguridad                                       |
| 3.1 | Planeación agregada                                      |
| 3.2 | Modelo de inventario con demanda dependiente. Requisitos |
| 3.3 | Planificación de requerimientos de materiales (MRP)      |
| 3.4 | Planificación de requerimientos de manufactura (MRP II)  |
| 3.5 | Planificación de recursos de la empresa (ERP)            |
| 4.1 | Reingeniería de procesos empresariales                   |
| 4.2 | Principios de reingeniería                               |
| 4.3 | Guía de implantación para la reingeniería                |
| 4.4 | Manufactura esbelta                                      |
| 5.1 | Conceptualización  |
| 5.2 | Buenas prácticas PML                                     |

## 5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

ac. Diseñar modelos organizacionales

Evidencias

|  |   |
|--|---|
| -Conocer el proceso de reingeniería                                      | -Evaluación escrita<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros |
| -Introducir conceptos de manufactura esbelta dentro de la organización   | -Evaluación escrita<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros |
| -Realizar diagnóstico de producción más limpia dentro de la organización | -Evaluación escrita<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros |
| -Realizar una correcta planeación de la producción                       | -Evaluación escrita<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros |

## Desglose de evaluación

| Evidencia                               | Descripción                    | Contenidos sílabo a evaluar   | Aporte     | Calificación | Semana                                   |
|---|--------------------------------|---|------------|--------------|--|
| Evaluación escrita                      | evaluación individual          | Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro   | APORTE     | 5            | Semana: 4 (03-ABR-23 al 06-ABR-23)       |
| Resolución de ejercicios, casos y otros | trabajos individual y grupales | Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro   | APORTE     | 5            | Semana: 4 (03-ABR-23 al 06-ABR-23)       |
| Evaluación escrita                      | evaluación escrita             | Planeación de la producción, Reingeniería y Manufactura esbelta   | APORTE     | 5            | Semana: 9 (08-MAY-23 al 13-MAY-23)       |
| Resolución de ejercicios, casos y otros | trabajos individual y grupales | Planeación de la producción, Reingeniería y Manufactura esbelta   | APORTE     | 5            | Semana: 9 (08-MAY-23 al 13-MAY-23)       |
| Evaluación escrita                      | evaluación escrita             | Producción más limpia   | APORTE     | 5            | Semana: 14 (12-JUN-23 al 17-JUN-23)      |
| Resolución de ejercicios, casos y otros | trabajos individual y grupales | Producción más limpia   | APORTE     | 5            | Semana: 14 (12-JUN-23 al 17-JUN-23)      |
| Evaluación escrita                      | examen final                   | Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta | EXAMEN     | 20           | Semana: 17-18 (02-07-2023 al 15-07-2023) |
| Evaluación escrita                      | examen escrito                 | Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta | SUPLETORIO | 20           | Semana: 19 ( al )                        |

## Metodología

## Criterios de evaluación

| Descripción  | Tipo horas     |
|--|----------------|
| Se enviarán trabajos prácticos y de investigación. En todos lo casos se calificará la calidad del trabajo, redacción y ortografía. | Autónomo       |
| Clases magistrales y prácticas.  | Total docencia |

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

| Autor                                       | Editorial              | Título  | Año  | ISBN              |
|---|------------------------|---|------|-------------------|
| Van Hoff, Bart; Monroy, Néstor y Saer, Alex | Alfaomega Grupo Editor | Producción más Limpia: paradigma de gestión ambiental             | 2008 | 978-970-15-1367-5 |
| Heizer, Jay; Render, Barry                  | Pearson Education S.A. | Dirección de la Producción y Operaciones: Decisiones Tácticas     | 2015 | 978-84-9035-287-8 |
| Richard B. Chase y F. Robert Jacobs         | McGraw-Hill Education  | Administración de Operaciones. Producción y Cadena de Suministros | 2014 | 9786071510044     |

#### Web

| Autor                 | Título                           | Url   |
|-----------------------|----------------------------------|---|
| Universidad del Azuay | Boletín Observatorio Empresarial | <a href="https://observaempresa.uazuay.edu.ec/boletines">https://observaempresa.uazuay.edu.ec/boletines</a> |

#### Software

#### Revista

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

## Web

| Autor  | Título   | Url   |
|--|--|---|
| Astudillo-Rodríguez, C.V.,<br>Maldonado-Matute, J.M.,<br>Crespo-Martínez, P.E.       | UDA-ERP: Theory, Development and<br>Conflicts  | <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-030-20154-8_5">https://doi.org/10.1007/978-3-030-20154-8_5</a>   |
| Mogrovejo, P., Maldonado-<br>Maldonado, J.M., Crespo-<br>Martínez, E., Astudillo, C. | Procedure for the Implementation of the<br>Manufacturing Module of an ERP System in<br>MSME. Applied Case: Textile "Tendencias"<br>Enterprise, UDA ERP | <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-030-39512-4_61">https://doi.org/10.1007/978-3-030-39512-4_61</a> |

## Software

## Revista

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **02/03/2023**

Estado: **Aprobado**