

## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN II  
**Código:** AEM0010  
**Paralelo:** G  
**Periodo :** Marzo-2023 a Julio-2023  
**Profesor:** MALDONADO MATUTE JUAN MANUEL  
**Correo electrónico:** jmaldonado@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 6

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 96		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
64	0		96	160

#### Prerrequisitos:

Código: AEM0004 Materia: ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN I

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

La asignatura inicia con el estudio de la cadena de suministros, su gestión, el manejo de la variabilidad y los criterios para la selección de proveedores. Se continúa con la gestión y administración de inventarios, aspectos que tienen gran impacto en las finanzas y el nivel de respuesta de una empresa. En un siguiente capítulo se abarca el tema de la planeación de la producción, que resulta de vital importancia para que una empresa pueda responder de forma adecuada y oportuna a los requerimientos de sus clientes, se hace énfasis en temas como la planeación agregada, el modelo de inventario con demanda dependiente, la planeación de requerimientos de materiales y la planeación de requerimientos de manufactura. Se continúa con los conceptos de reingeniería de procesos y manufactura esbelta para finalizar con la filosofía de producción más limpia, temas que en la actualidad han cobrado relevancia debido a la preocupación por optimizar el uso de los recursos y el cuidado del medio ambiente.

La asignatura de Administración de la Producción II complementa los conocimientos adquiridos en la asignatura de Administración de la Producción I, y provee de un marco de referencia para que el estudiante pueda cursar en ciclos superiores asignaturas como Gerencia de Calidad.

El estudio de la administración de operaciones permite entender cómo funcionan y gestionan los entornos y procesos productivos los cuales se relaciona de forma combinada con el resto de las funciones empresariales. Toda organización vende, gestiona sus finanzas y produce bienes o servicios, y son justamente las actividades de producción las que generan más costes en cualquier organización por lo que es importante que los estudiantes sepan desarrollar estrategias que permitan mejorar la rentabilidad de las organizaciones, aumentar su competitividad y adaptarse a entornos cambiantes

#### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible



#### 4. Contenidos

1.1	Estrategias de la cadena de suministro
1.2	Gestión de la cadena de suministro
1.3	Manejo del efecto látigo
1.4	Selección de proveedores

2.1	Funciones del inventario
2.2	Gestión de inventarios
2.3	Modelos de inventarios
2.4	Stock de seguridad
3.1	Planeación agregada
3.2	Modelo de inventario con demanda dependiente. Requisitos
3.3	Planificación de requerimientos de materiales (MRP)
3.4	Planificación de requerimientos de manufactura (MRP II)
3.5	Planificación de recursos de la empresa (ERP)
4.1	Reingeniería de procesos empresariales
4.2	Principios de reingeniería
4.3	Guía de implantación para la reingeniería
4.4	Manufactura esbelta
5.1	Conceptualización
5.2	Buenas prácticas PML

## 5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

ac. Diseñar modelos organizacionales

Evidencias

-Conocer el proceso de reingeniería	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Introducir conceptos de manufactura esbelta dentro de la organización	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Realizar diagnóstico de producción más limpia dentro de la organización	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Realizar una correcta planeación de la producción	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros

## Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Evaluación capítulos 1 y 2	Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro	APORTE	6	Semana: 5 (10-ABR-23 al 15-ABR-23)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Ejercicios capítulos 1 y 2	Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro	APORTE	4	Semana: 5 (10-ABR-23 al 15-ABR-23)
Evaluación escrita	Evaluación capítulo 3	Planeación de la producción	APORTE	6	Semana: 10 (15-MAY-23 al 20-MAY-23)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Ejercicios capítulo 3	Planeación de la producción	APORTE	4	Semana: 10 (15-MAY-23 al 20-MAY-23)
Evaluación escrita	Evaluación capítulos 4 y 5	Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta	APORTE	6	Semana: 15 (19-JUN-23 al 24-JUN-23)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Ejercicios capítulos 4 y 5	Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta	APORTE	4	Semana: 15 (19-JUN-23 al 24-JUN-23)
Evaluación escrita	Examen escrito de todos los contenidos	Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta	EXAMEN	20	Semana: 19-20 (16-07-2023 al 22-07-2023)
Evaluación escrita	Examen escrito de todos los contenidos	Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta	SUPLETORIO	20	Semana: 19 ( al )

## Metodología

Descripción	Tipo horas
A más de las actividades con el docente el estudiante realizará una serie de actividades autónomas donde complementará los conocimientos impartidos en clase. Las actividades que el estudiante desarrollará a lo largo del ciclo incluyen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lecturas</li> <li>• Resolución de ejercicios.</li> <li>• Trabajos de investigación y documentos académicos.</li> <li>• Trabajos de análisis y aplicación a casos.</li> <li>• Trabajos de síntesis</li> </ul>	Autónomo
La materia será impartida mediante clases magistrales y se utilizará el aprendizaje basado en problemas donde fuese necesario, así el estudiante podrá entender de mejor manera la aplicación de los conceptos impartidos en la clase, así también podrá despejar las dudas surgidas en el proceso para luego proceder a desarrollar, talleres donde los estudiantes de forma individual o grupal realizarán una serie de actividades que les permitan afianzar los conocimientos impartidos.	Total docencia

## Criterios de evaluación

Descripción	Tipo horas
Los estudiantes deberán revisar material adicional como complemento de los temas estudiados en clase, el contenido de este material también será incluidos en las evaluaciones. Los temas desarrollados en las tareas serán parte de las evaluaciones por lo que el estudiante a través de las clases tendrá la oportunidad de consultar al docente sobre las dudas surgidas en la realización de dichas tareas.	Autónomo
Las evaluaciones serán tomadas en el campus virtual sobre los temas teóricos y prácticos revisados en clase. En todo trabajo de investigación se deberá citar las fuentes bibliográficas, y se evaluará la redacción y la ortografía. Los trabajos grupales, en los que se realice presentación, serán evaluados de manera individual. Se tomará en cuenta el nivel de conocimiento de los estudiantes sobre el tema y la calidad del material expuesto. El plagio y la copia son considerados como actos de deshonestidad académica y serán tomados en cuenta tanto en la ejecución de deberes y trabajos de investigación, como en pruebas y exámenes. En caso de que el estudiante incurra en un acto de deshonestidad académica se aplicará una sanción según lo establecido en el reglamento de la Universidad.	Total docencia

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Van Hoff, Bart; Monroy, Néstor y Saer, Alex	Alfaomega Grupo Editor	Producción más Limpia: paradigma de gestión ambiental	2008	978-970-15-1367-5
Heizer, Jay; Render, Barry	Pearson Education S.A.	Dirección de la Producción y Operaciones: Decisiones Tácticas	2015	978-84-9035-287-8
Richard B. Chase y F. Robert Jacobs	McGraw-Hill Education	Administración de Operaciones. Producción y Cadena de Suministros	2014	9786071510044

#### Web

Autor	Título	Url
Universidad del Azuay	Boletín Observatorio Empresarial	<a href="https://observaempresa.uazuay.edu.ec/boletines">https://observaempresa.uazuay.edu.ec/boletines</a>

#### Software

#### Revista

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

#### Web

Autor	Título	Url
Astudillo-Rodríguez, C.V., Maldonado-Matute, J.M., Crespo-Martínez, P.E.	UDA-ERP: Theory, Development and Conflicts	<a href="https://doi.org/10.1007/978-3-030-20154-8_5">https://doi.org/10.1007/978-3-030-20154-8_5</a>
Mogrovejo, P., Maldonado-Martínez, E., Astudillo, C.	Procedure for the Implementation of the Manufacturing Module of an ERP System in MSME. Applied Case: Textile "Tendencias" Enterprise, UDA ERP	<a href="https://doi.org/10.1007/978-3-030-39512-4_61">https://doi.org/10.1007/978-3-030-39512-4_61</a>

#### Software

#### Revista

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **01/03/2023**

Estado: **Aprobado**