

## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y POLÍTICA DE  
**Código:** AEM0012  
**Paralelo:** G  
**Periodo :** Marzo-2024 a Junio-2024  
**Profesor:** GUERRERO MAXI PEDRO FERNANDO  
**Correo electrónico:** pedromaxi@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 6

#### Distribución de horas.

| Docencia | Práctico | Autónomo: 72         |          | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
|          |          | Sistemas de tutorías | Autónomo |             |
| 48       | 0        |                      | 72       | 120         |

#### Prerrequisitos:

Código: FAM0017 Materia: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

En el contenido de la materia se considera, a más de la contextualización de la Administración Estratégica, los procedimientos a seguir para realizar el análisis de la situación inicial de la empresa desde un enfoque interno y externo, la propuesta y formulación de las estrategias fundamentadas en la filosofía y los objetivos a corto y largo plazo de la organización, y, el control y evaluación de las estrategias propuestas mediante el cuadro de mando integral.

La materia se articula con otras materias que forman parte de la gestión administrativa, el análisis económico, los aspectos legales de la organización tanto en el ámbito de cumplimiento como de operación, el control y la evaluación, así como los procesos, la innovación y emprendimiento, todas éstas que constituyen elementos fundamentales en la formación del Administrador de Empresas.

La contribución de esta materia al futuro profesional de la Administración de Empresas, representa una de las herramientas que fortalece y soporta las decisiones del gerente de una organización, constituyéndose, en el mapa de control en la dirección de empresas.

#### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible



#### 4. Contenidos

|     |   |
|-----|---|
| 1   | Introducción a la Administración Estratégica y Política de Negocios |
| 1.1 | ¿Qué es la Administración Estratégica?                              |
| 1.2 | Responsables de la Administración Estratégica                       |
| 1.3 | Beneficios de la Administración Estratégica                         |
| 1.4 | Proceso de la Administración Estratégica                            |
| 2   | Revisión y Análisis del Ambiente                                    |
| 2.1 | Análisis del Ambiente Externo                                       |

|       |  |
|-------|--|
| 2.1.1 | Diagnóstico  |
| 2.1.2 | Elementos clave del ambiente externo                               |
| 2.1.3 | Técnicas para evaluar el ambiente externo                          |
| 2.2   | Análisis del Ambiente Interno                                      |
| 2.2.1 | Variables internas y competencias clave                            |
| 2.2.2 | Técnicas para evaluar el ambiente interno                          |
| 2.2.3 | Matriz de evaluación de factores internos                          |
| 2.3   | Áreas Clave y Objetivos Estratégicos                               |
| 2.3.1 | Áreas Clave  |
| 2.3.2 | Objetivos Estratégicos   |
| 3     | Formulación de la Estrategia                                       |
| 3.1   | Técnicas para el estudio y elección de la estrategia               |
| 3.2   | Matriz de posición estratégica y evaluación de la acción           |
| 3.3   | Estrategias: Corporativa, De Negocios, Funcional                   |
| 4     | Implementación de la Estrategia                                    |
| 4.1   | Implementación de la Estrategia o Planeación Operativa             |
| 4.2   | Desarrollo de programas, presupuestos y procedimientos             |
| 4.3   | Objetivos a corto plazo, tácticas, proyectos, procesos y funciones |
| 5     | Evaluación y Control   |
| 5.1   | Criterios de Evaluación  |
| 5.2   | Actores y mecanismos de control                                    |
| 5.3   | Técnicas de control y evaluación                                   |
| 5.4   | Cuadro de Mando Integral   |

## 5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

p. Vincular la profesión con las necesidades de la sociedad, mediante el desarrollo de programas y proyectos.

---

-Formular, implementar y controlar estrategias empresariales.

---

-Evaluación escrita  
-Trabajos prácticos -  
productos

---

-Generar estrategias que contribuya a una ventaja competitiva sostenible en el tiempo

---

-Evaluación escrita  
-Trabajos prácticos -  
productos

## Desglose de evaluación

| Evidencia                      | Descripción   | Contenidos sílabo a evaluar  | Aporte     | Calificación | Semana                              |
|--------------------------------|---|--|------------|--------------|-------------------------------------|
| Evaluación escrita             | Evaluación escrita de todos los temas impartidos en clase | Introducción a la Administración Estratégica y Política de Negocios, Proceso de la Administración Estratégica  | APORTE     | 10           | Semana: 5 (25-MAR-24 al 28-MAR-24)  |
| Evaluación escrita             | Evaluación escrita de todos los temas impartidos en clase | Formulación de la Estrategia, Implementación de la Estrategia  | APORTE     | 5            | Semana: 10 (29-ABR-24 al 04-MAY-24) |
| Trabajos prácticos - productos | Trabajo elaborado en clases y enviado a la casa           | Formulación de la Estrategia, Implementación de la Estrategia  | APORTE     | 5            | Semana: 10 (29-ABR-24 al 04-MAY-24) |
| Evaluación escrita             | Evaluación escrita de todos los temas impartidos en clase | Evaluación y Control, Implementación de la Estrategia  | APORTE     | 10           | Semana: 14 (27-MAY-24 al 01-JUN-24) |
| Evaluación escrita             | Examen escrito de todos los temas impartidos en clase     | Evaluación y Control, Formulación de la Estrategia, Implementación de la Estrategia, Introducción a la Administración Estratégica y Política de Negocios, Proceso de la Administración Estratégica | EXAMEN     | 20           | Semana: 16 (10-JUN-24 al 11-JUN-24) |
| Evaluación escrita             | Supletorio de todos los capítulos                         | Evaluación y Control, Formulación de la Estrategia, Implementación de la Estrategia, Introducción a la Administración Estratégica y Política de Negocios, Proceso de la Administración Estratégica | SUPLETORIO | 20           | Semana: 19-20 ( al )                |

## Metodología

| Descripción  | Tipo horas     |
|--|----------------|
| Orientado al desarrollo de las capacidades par el aprendizaje independiente e individual, estará diseñado, planificado y orientado por el docente. Con base al cumplimiento de los objetivos en la materia de Administración Estratégica y Políticas de Negocios | Autónomo       |
| Se dictará clases, conferencias y la orientación necesaria acerca de los temas en cuestión de planificación estratégica empresarial. Además se guiará en las diferentes actividades como trabajos de observación dirigida.                                       | Total docencia |

## Criterios de evaluación

| Descripción  | Tipo horas     |
|--|----------------|
| Se verificará en primer orden los trabajos enviados tanto en contenido, ortografía y redacción.<br>Criterios base para la calificación del trabajo.  | Autónomo       |
| Se analizará la participación activa de los estudiantes con respecto a los temas impartidos en clases y acerca de la ejecución de los ejercicios de administración estratégica y política de negocios. | Total docencia |

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

| Autor                          | Editorial              | Título  | Año  | ISBN               |
|--------------------------------|------------------------|---|------|--------------------|
| WHELEN, THOMAS, HUNGER, DAVID, | Pearson Education      | ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y POLÍTICA DE NEGOCIOS | 2007 | 10:84- 205-46 19-4 |
| Torres Hernández, Zacarías     | Editorial Patria       | Administración estratégica                        | 2014 |                    |
| Luna González, Cipriano        | Grupo Editorial Patria | Administración Estratégica                        | 2014 |                    |

#### Web

#### Software

Bibliografía de apoyo

Libros

| Autor                                    | Editorial         | Título   | Año  | ISBN             |
|--|-------------------|--|------|------------------|
| Thomas L Wheelen ..... J<br>David Hunger | PEARSON EDUCACION | Administración Estrategica y Politica de<br>negocios | 2007 | 10:970-26-0878-3 |

Web

| Autor         | Título                                  | Url   |
|---------------|---|---|
| Fred R. David | Conceptos de administración estratégica | <a href="http://app.ute.edu.ec/content/3936-367-1-1-4-1/con-estrategica-%20fred%20david.pdf">http://app.ute.edu.ec/content/3936-367-1-1-4-1/con-estrategica-%20fred%20david.pdf</a> |

Software

---

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **20/02/2024**

Estado: **Aprobado**