



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ECONOMÍA

1. Datos generales

Materia: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y CONTROL DE
Código: ECN0021
Paralelo: A
Periodo : Marzo-2024 a Junio-2024
Profesor: ORTEGA VASQUEZ XAVIER ESTEBAN
Correo electrónico: xortega@uazuay.edu.ec

Nivel: 6

Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 72		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
48		16	56	120

Prerrequisitos:

Ninguno

2. Descripción y objetivos de la materia

Este curso abarca en su inicio la importancia y alcance de la Planificación Estratégica y Control de Gestión. Luego se valida las etapas de diagnóstico y filosófica de la planificación. Hacemos un recorrido del modelo de la planificación en la etapa operativa (Objetivos, Políticas, Planes y Procedimientos). Finalmente a través del BSC, se construirán los indicadores de gestión estratégica dependiendo el sector industrial en el que se compite.

La planificación estratégica y control de gestión permitirá al estudiante integrar conceptos de Organización, Finanzas, Economía, Marketing, creando un eslabón académico en la construcción de la cadena de valor sinérgica en su formación profesional.

El desarrollo y diseño de estrategias gerenciales integrales en las empresas del siglo XXI, representan en la actualidad un enfoque de mercado orientado hacia la satisfacción y deleite de los consumidores. Bajo este escenario y en un entorno competitivo fragmentado las empresas tienen que empezar a formular planes estratégicos proactivos para enfrentar retos empresariales cada vez más cambiantes a ritmos acelerados por efectos de la globalización e integración de las naciones. La apertura de mercados impera crear valor a través del desarrollo de estrategias diferenciadoras que aseguren un posicionamiento real en el mercado. El presente curso tiene como objetivo primordial interiorizar en los estudiantes un conocimiento integral de la formulación, elaboración, diseño y aplicación de una estrategia competitiva en las empresas que buscan excelencia. Los estudiantes fortalecerán las bases académicas recibidas a lo largo de su formación a través de la resolución de casos prácticos de empresas exitosas en diferentes sectores industriales. La experiencia del alumno en visualizar las diferentes estrategias utilizadas por las empresas en el medio local, nacional e internacional permitirá diversificar la capacidad de crear un modelo de negocio exitoso en el mercado.

3. Objetivos de Desarrollo Sostenible



4. Contenidos

1	INTRODUCCION BASE CONCEPTUAL: SEMANA (1-4)
1.1	Planificación Estratégica
1.2	Estrategia Empresarial
1.3	Utilidad de la Planificación Estratégica:

1.3.1	Pensar en el Entorno
1.3.2	Cuestionar el hoy
1.3.3	Enfrentar el largo plazo
1.3.4	Anticipar el cambio
1.4	Diagnostico empresarial:
1.4.1	Analisis interno (Fortalezas y Debilidades)
1.4.2	Analisis externo (Oportunidades y Amenazas)
2	ETAPA FILOSOFICA SEMANA: (5-6)
2.1	Mision empresarial
2.2	Vision empresarial
2.3	Valores empresariales
3	ETAPA OPERATIVA: DISEÑO, FORMULACION Y DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA: SEMANA (7-12)
3.1	Estrategias Genericas de Porter:
3.1.1	Estrategia de liderazgo en Costos
3.1.2	Estrategia de Diferenciacion
3.1.3	Estrategia de Enfoque o Nicho
3.2	DESAGREGACION EMPRESARIAL
3.2.1	Areas Funcionales
3.3	FODA CRUZADO:
3.3.1	Foda Cruzado por areas funcionales
3.4	Objetivos
3.5	Políticas
3.6	Planes
3.7	Procedimientos
4	IMPLEMENTACION ESTRATEGICA: SEMANA (13-16)
4.1	Balance Score Card
4.2	Perspectiva Cliente
4.3	Perspectiva Financiera
4.4	Perspectiva de Procesos Internos
4.5	Perspectivo de Aprendizaje y Crecimiento
4.6	Indicadores de Gestion Estrategica

5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

ag. Conoce los planes estratégicos de desarrollo empresarial

Evidencias

-Propone un plan estratégico para la empresa

-Evaluación escrita
-Proyectos
-Resolución de ejercicios, casos y otros
-Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Trabajos prácticos - productos	Trabajos de investigación	INTRODUCCION BASE CONCEPTUAL: SEMANA (1-4)	APORTE	10	Semana: 4 (18-MAR-24 al 23-MAR-24)
Evaluación escrita	Prueba 1	ETAPA FILOSOFICA SEMANA: (5-6), ETAPA OPERATIVA: DISEÑO, FORMULACION Y DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA: SEMANA (7-12), INTRODUCCION BASE CONCEPTUAL: SEMANA (1-4)	APORTE	5	Semana: 9 (22-ABR-24 al 26-ABR-24)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Casos empresariales	ETAPA FILOSOFICA SEMANA: (5-6), ETAPA OPERATIVA: DISEÑO, FORMULACION Y DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA: SEMANA (7-12), INTRODUCCION BASE CONCEPTUAL: SEMANA (1-4)	APORTE	5	Semana: 9 (22-ABR-24 al 26-ABR-24)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Casos y talleres	ETAPA FILOSOFICA SEMANA: (5-6), ETAPA OPERATIVA: DISEÑO, FORMULACION Y DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA: SEMANA (7-12), IMPLEMENTACION ESTRATEGICA: SEMANA (13-16), INTRODUCCION BASE CONCEPTUAL: SEMANA (1-4)	APORTE	10	Semana: 13 (20-MAY-24 al 25-MAY-24)
Proyectos	Proyecto final	ETAPA FILOSOFICA SEMANA: (5-6), ETAPA OPERATIVA: DISEÑO, FORMULACION Y DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA: SEMANA (7-12), IMPLEMENTACION ESTRATEGICA: SEMANA (13-16), INTRODUCCION BASE CONCEPTUAL: SEMANA (1-4)	EXAMEN	20	Semana: 16 (10-JUN-24 al 11-JUN-24)
Evaluación escrita	Examen escrito	ETAPA FILOSOFICA SEMANA: (5-6), ETAPA OPERATIVA: DISEÑO, FORMULACION Y DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA: SEMANA (7-12), IMPLEMENTACION ESTRATEGICA: SEMANA (13-16), INTRODUCCION BASE CONCEPTUAL: SEMANA (1-4)	SUPLETORIO	20	Semana: 19-20 (al)

Metodología

Descripción	Tipo horas
Investigación estratégica Trabajo colaborativo Análisis de casos	Autónomo
Sesiones magistrales Talleres Resolución de casos Trabajo colaborativo	Total docencia

Criterios de evaluación

Descripción	Tipo horas
Cobertura bibliográfica Honestidad económica Puntualidad en la entrega del trabajo Análisis estratégico	Autónomo
Desarrollo estratégico Trabajo colaborativo Relación teoría-práctica	Total docencia

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Martínez, Jon	Mcgraw Hill	Estrategia Internacional	2001	
Porter, Michael	CECSA	Ventaja Competitiva de las Naciones	2000	
Porter, Michael	CECSA	Ventaja Competitiva de las Naciones	2000	
Wheelen and Hunger	Pearson	Administración Estratégica y Política de Negocios	2008	
Días, Carlos	Mcgraw Hill	Estrategia Pura y Simple	2003	

Web

Software

Revista

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Software

Revista

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **10/02/2024**

Estado: **Aprobado**