



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA CONTABILIDAD SUPERIOR

#### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y GESTIÓN DE  
**Código:** FAD0070  
**Paralelo:** A, F  
**Periodo :** Marzo-2017 a Julio-2017  
**Profesor:** LEON ORDOÑEZ PAOLA ANDREA  
**Correo electrónico:** paleon@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 5

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
3				3

#### Prerrequisitos:

Código: FAD0023 Materia: ADMINISTRACIÓN II

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos inicia con la descripción y fundamentos teóricos básicos de la administración estratégica. Se estudiará el método de Administración de Riesgos denominado Risicar, de amplia difusión ya aplicación en Colombia y utilizado en entidades del sector público y privado. Este método permite adquirir los conocimientos necesarios para identificar, analizar y evaluar el riesgo; construir mapas de riesgos, diseñar políticas y controles, y realizar la autoevaluación de la gestión del riesgo.

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos es una asignatura que forma parte del eje básico de la carrera de Contabilidad y Auditoría por cuanto los profesionales Ingenieros en Contabilidad y Auditoría deben conocer las metodologías para identificar los riesgos estratégicamente relevantes asociados a los objetivos de las empresas.

Esta asignatura constituye bases imprescindibles para el acompañamiento de las materias de la carrera a pesar de no tener cadena dentro de la malla curricular.

#### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

#### 4. Contenidos

1.1	Generalidades
1.2	Perspectiva estratégica de sistemas
1.3	La planificación estratégica
1.4	Las estrategias empresariales
1.5	El Análisis FODA
1.6	Las cinco Fuerzas de Porter
1.7	La Cadena de Valor: de Mckinsey y de Porter
1.8	Aplicaciones prácticas a empresas de la región y País.
2.3	Tipos de riesgos
2.8	Etapas
3.1	Herramientas de identificación

3.2	Métodos de identificación
3.3	Matriz de control
3.4	Análisis de vulnerabilidad
3.5	El método RISICAR
4.3	Método Septri
4.4	Calificación en el método matriz de vulnerabilidad
4.5	Calificación en el método RISICAR
4.6	Métodos de evaluación de riesgos en cada uno de los métodos.
5.7	Propuesta de tratamiento de los Riesgos con el método RISICAR.
6.1	Diseño de políticas de Administración de Riesgos
6.2	Diseño de controles
6.3	Consideraciones en el diseño de medidas
6.4	Implementación de las medidas de tratamiento
7.1	Diseño de políticas de Administración de Riesgos
7.2	Diseño de controles
7.3	Consideraciones en el diseño de medidas
8.3	Mapa de riesgos en el método RISICAR
8.7	Aplicación práctica del proceso de administración de riesgos

## 5. Sistema de Evaluación

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación oral	EXPOSICION GRUPAL	LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA	APORTE 1	1	Semana: 2 (27-MAR-17 al 01-ABR-17)
Trabajos prácticos - productos	Trabajos realizados fuera y dentro del aula	EL RIESGO EMPRESARIAL, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA	APORTE 1	1	Semana: 4 (10-ABR-17 al 12-ABR-17)
Reactivos	EVALAUACION EN BASE A REACTIVOS	EL RIESGO EMPRESARIAL, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA	APORTE 1	8	Semana: 5 (17-ABR-17 al 22-ABR-17)
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS REALIZADOS DENTRO Y FUERA DEL AULA	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	APORTE 2	2	Semana: 9 (15-MAY-17 al 17-MAY-17)
Reactivos	EVALAUACION EN BASE A REACTIVOS	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	APORTE 2	8	Semana: 10 (22-MAY-17 al 27-MAY-17)
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS REALIZADOS FUERA Y DENTRO DEL AULA	DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	APORTE 3	2	Semana: 14 (19-JUN-17 al 24-JUN-17)
Reactivos	EVALAUACION EN BASE A REACTIVOS	DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	APORTE 3	8	Semana: 15 (26-JUN-17 al 01-JUL-17)
Evaluación escrita	EXAMEN PRACTICO	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	EXAMEN	8	Semana: 17-18 (09-07-2017 al 22-07-2017)
Reactivos	EXAMEN EN BASE A REACTIVOS	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	EXAMEN	12	Semana: 17-18 (09-07-2017 al 22-07-2017)
Evaluación escrita	EXAMEN PRACTICO	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	SUPLETORIO	8	Semana: 19-20 (23-07-2017 al 29-07-2017)
Reactivos	EXAMEN EN BASE A REACTIVOS	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS,	SUPLETORIO	12	Semana: 19-20 (23-07-2017 al 29-07-2017)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
		IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS			

Metodología

Criterios de evaluación

## 6. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
ESTUPIÑAN G, RODRIGO,	ECOE EDICIONES	ADMINISTRACIÓN O GESTIÓN DE RIESGOS	2008	NO INDICA
ESTUPIÑAN G, RODRIGO	NO INDICA	ADMINISTRACIÓN O GESTIÓN DE RIESGOS	2006	NO INDICA
MEJIA Q, RODRIGO	Fondo editorial Universidad EAFIT	ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE EMPRESARIAL	2006	NO INDICA
MEJIA, RUBI	UNIVERSIDAD EAFIT	ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE EMPRESARIAL	2008	NO INDICA

Web

Software

Revista

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Autor	Título	Url
José David Cabedo Semper* & José Miguel Tirado Beltrán	Divulgación de información sobre riesgos: una propuesta para su medición	<a href="http://search.proquest.com/docview/1677604833/EB7544B000E24954P/Q/4?accountid=36552">http://search.proquest.com/docview/1677604833/EB7544B000E24954P/Q/4?accountid=36552</a>
García, Yudy Marcela Hernández; Lochmüller, Christian	APLICACIÓN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS EN LOS PRINCIPALES PROCESOS DE UNA PYME COMERCIALIZADORA/APPLICATION OF RISK MANAGEMENT IN THE MAIN PROCESSES OF AN PYME TRADING	<a href="http://search.proquest.com/docview/1433304907/EB7544B000E24954P/Q/7?accountid=36552">http://search.proquest.com/docview/1433304907/EB7544B000E24954P/Q/7?accountid=36552</a>

Software

Revista

---

Docente

---

Director/Junta

Fecha aprobación: **14/03/2017**

Estado: **Aprobado**