



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### 1. Datos generales

**Materia:** EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS  
**Código:** FAD0054  
**Paralelo:** A, F  
**Periodo:** Septiembre-2017 a Febrero-2018  
**Profesor:** ZUNIGA CONDO LENIN PATRICIO  
**Correo electrónico:** lzunigac@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 8

#### Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

#### Prerrequisitos:

Código: FAD0049 Materia: ELABORACIÓN DE PROYECTOS

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos. Seguidamente se abordará el Estudio Técnico y Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios. Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad. Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

#### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

#### 4. Contenidos

1.1	Modelo de gestión financiera: Plan de inversión, financiamiento y utilidad
1.1	Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior
1.2	Flujo neto de caja
1.2	Resumen
1.3	Indicadores de evaluación financiera: Valor Presente Neto, Tasa Interna de Retorno, Beneficio – Costo.
1.4	Costo de oportunidad y análisis del WACC
1.5	Análisis de sensibilidad
1.6	Otros indicadores de evaluación financiera

2.1	Identificación, cuantificación y valoración de los beneficios del proyecto
2.1	Introducción
2.2	Estimación de costos de operación y mantenimiento
2.2	Las inversiones fijas y el capital de trabajo
2.3	Construcción del Flujo de Caja
2.3	La vida económica
2.4	Indicadores de evaluación económica: VANE, TIR, B/C
2.4	Los valores residuales
2.5	Los flujos de beneficios
2.6	Caso práctico
2.7	Resumen
3.1	Criterios de evaluación de proyectos
3.1	Tipos de proyecto según su impacto ambiental
3.2	Análisis de riesgo
3.2	Instrumentos para identificar y estudiar el impacto ambiental
3.3	Análisis de sensibilidad
3.3	Estudio de impacto ambiental
3.4	Costos ambientales
3.4	Preparación y evaluación social de proyectos
3.5	Criterios generales de evaluación de estudios ambientales
4.1	Introducción
4.1	Planeación
4.2	Gestión de la integración del proyecto
4.2	Organización
4.3	Dirección
4.3	Gestión del alcance del proyecto
4.4	Gestión de la calidad del proyecto
4.5	Gestión de los recursos humanos del proyecto
4.6	Gestión de los riesgos del proyecto
4.7	Resumen

## 5. Sistema de Evaluación

### Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

#### Resultado de aprendizaje de la materia

##### ao. Elaborar pronósticos y presupuestos

-Elaborar el presupuesto de ingresos y egresos  
Elaborar el flujo de efectivo de la empresa

#### Evidencias

-Evaluación escrita  
-Resolución de ejercicios, casos y otros  
-Trabajos prácticos - productos

##### aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales

-Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros

-Evaluación escrita  
-Resolución de ejercicios, casos y otros  
-Trabajos prácticos - productos

## Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Evaluación del 1er capítulo	Socialización de los proyectos	APORTE 1	7	Semana: 4 (16-OCT-17 al 21-OCT-17)
Trabajos prácticos - productos	Evaluación del 2do capítulo	Estudio Técnico Económico, Socialización de los proyectos	APORTE 1	3	Semana: 5 (23-OCT-17 al 28-OCT-17)
Evaluación escrita	Evaluación del 2do capítulo	Estudio Técnico Económico	APORTE 2	5	Semana: 9 (20-NOV-17 al 25-NOV-17)
Trabajos prácticos - productos	Evaluación de trabajos prácticos	Análisis económico y social de los proyectos	APORTE 2	5	Semana: 10 (27-NOV-17 al 02-DIC-17)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Evaluación de los capítulos 3 y 4	Análisis económico y social de los proyectos, Marco de referencia para la dirección de proyectos	APORTE 3	10	Semana: 14 ( al )
Evaluación escrita	Examen final	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (14-01-2018 al 27-01-2018)
Evaluación escrita	Examen supletorio	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos	SUPLETORIO	20	Semana: 19-20 (28-01-2018 al 03-02-2018)

## Metodología

## Criterios de evaluación

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
BACA URBINA, GABRIEL	Mc Graw Hill	EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2010	NO INDICA

#### Web

#### Software

#### Revista

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
NASSIR SAPAG CHAIN	McGraw Hill	PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2014	9786071511447
NASSIR Y REINALDO SAPAG CHAIN,	Mc. Graw Hill	INVERSIONES ESTRATÉGICAS: UN ENFOQUE MULTIDIMENSIONAL	2008	13:978- 956- 278-206-7

#### Web

Autor	Título	Url
Sosa Flores, Miguel, Hernández Pérez, Flor	Glosario de términos Informáticos	<a href="http://site.ebrary.com/lib/uasuausp/docDetail.action?docID=10189906&amp;p00=costos">http://site.ebrary.com/lib/uasuausp/docDetail.action?docID=10189906&amp;p00=costos</a>

Software

---

Revista

---

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **11/09/2017**

Estado: **Aprobado**