



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA CONTABILIDAD SUPERIOR

#### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y GESTIÓN DE  
**Código:** FAD0070  
**Paralelo:** A, F  
**Periodo :** Septiembre-2017 a Febrero-2018  
**Profesor:** MENDEZ CALDERON YOLANDA DEL CARMEN  
**Correo electrónico:** ymendez@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 5

#### Distribución de horas.

| Docencia | Práctico | Autónomo: 0          |          | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
|          |          | Sistemas de tutorías | Autónomo |             |
| 3        |          |                      |          | 3           |

#### Prerrequisitos:

Código: FAD0023 Materia: ADMINISTRACIÓN II

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos inicia con la descripción y fundamentos teóricos básicos de la administración estratégica. Se estudiará el método de Administración de Riesgos denominado Risicar, de amplia difusión ya aplicación en Colombia y utilizado en entidades del sector público y privado. Este método permite adquirir los conocimientos necesarios para identificar, analizar y evaluar el riesgo; construir mapas de riesgos, diseñar políticas y controles, y realizar la autoevaluación de la gestión del riesgo.

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos es una asignatura que forma parte del eje básico de la carrera de Contabilidad y Auditoría por cuanto los profesionales Ingenieros en Contabilidad y Auditoría deben conocer las metodologías para identificar los riesgos estratégicamente relevantes asociados a los objetivos de las empresas.

Esta asignatura constituye bases imprescindibles para el acompañamiento de las materias de la carrera a pesar de no tener cadena dentro de la malla curricular.

#### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

#### 4. Contenidos

|     |                                                |
|-----|------------------------------------------------|
| 1.1 | Generalidades de la Administración Estratégica |
| 1.2 | Antecedentes                                   |
| 1.3 | Definiciones                                   |
| 1.4 | Tipos de riesgos                               |
| 1.5 | La gestión de riesgos                          |
| 1.6 | Beneficios, Objetivos y Responsables           |
| 1.7 | Etapas                                         |
| 2.1 | Herramientas y métodos de identificación       |
| 2.2 | Matriz de control                              |
| 2.3 | Análisis de vulnerabilidad                     |
| 2.4 | El método RISICAR                              |

|     |                                                                |
|-----|----------------------------------------------------------------|
| 3.1 | Calificación en el método matriz de control                    |
| 3.2 | Calificación en el método matriz de vulnerabilidad             |
| 3.3 | Calificación en el método RISICAR                              |
| 3.4 | Métodos de evaluación de riesgos en cada uno de los métodos    |
| 4.1 | Evitar y Prevenir                                              |
| 4.2 | Proteger o Mitigar, Aceptar                                    |
| 4.3 | Retener y Transferir                                           |
| 4.4 | Propuesta de tratamiento de los Riesgos con el método RISICAR  |
| 5.1 | Diseño de políticas de Administración de Riesgos               |
| 5.2 | Diseño de controles                                            |
| 5.3 | Consideraciones en el diseño de medidas                        |
| 5.4 | Implementación de las medidas de tratamiento                   |
| 6.1 | Indicadores de Riesgos                                         |
| 6.2 | Autoevaluación y Evaluación Independiente                      |
| 7.1 | Concepto, Beneficios y Responsables                            |
| 8.1 | Entradas para realizar el análisis cuantitativo de riesgos     |
| 8.2 | Herramientas y Técnicas para realizar el análisis cuantitativo |
| 8.3 | Salidas para realizar el análisis cuantitativo de riesgos      |
| 8.4 | Observaciones al hacer un análisis cuantitativo de riesgos     |

## 5. Sistema de Evaluación

## Desglose de evaluación

| Evidencia                      | Descripción                   | Contenidos sílabo a evaluar                                                                                                                                                                                                                                                        | Aporte     | Calificación | Semana                                   |
|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|------------------------------------------|
| Evaluación oral                | trabajo y presentación        | EL RIESGO EMPRESARIAL                                                                                                                                                                                                                                                              | APORTE 1   | 4            | Semana: 1 (25-SEP-17 al 30-SEP-17)       |
| Trabajos prácticos - productos | trabajo de matrices de riesgo | EL RIESGO EMPRESARIAL, IDENTIFICACION DE RIESGOS                                                                                                                                                                                                                                   | APORTE 1   | 2            | Semana: 3 (10-OCT-17 al 14-OCT-17)       |
| Evaluación escrita             | evaluación                    | EL RIESGO EMPRESARIAL, IDENTIFICACION DE RIESGOS                                                                                                                                                                                                                                   | APORTE 1   | 4            | Semana: 5 (23-OCT-17 al 28-OCT-17)       |
| Trabajos prácticos - productos | trabajo mini investigación    | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS                                                                                                                                                                                                            | APORTE 2   | 4            | Semana: 7 (06-NOV-17 al 11-NOV-17)       |
| Trabajos prácticos - productos | trabajo práctico              | DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS                                                                                                                                                                                               | APORTE 2   | 6            | Semana: 9 (20-NOV-17 al 25-NOV-17)       |
| Trabajos prácticos - productos | trabajo final                 | ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS                                                                                                                                                                               | APORTE 3   | 10           | Semana: 13 (18-DIC-17 al 22-DIC-17)      |
| Evaluación escrita             | Examen escrito                | ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS, CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS | EXAMEN     | 20           | Semana: 17-18 (14-01-2018 al 27-01-2018) |
| Evaluación escrita             | examen                        | ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS, CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS | SUPLETORIO | 20           | Semana: 19-20 (28-01-2018 al 03-02-2018) |

## Metodología

## Criterios de evaluación

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

| Autor                 | Editorial         | Título                                            | Año  | ISBN      |
|-----------------------|-------------------|---------------------------------------------------|------|-----------|
| ESTUPIÑAN G, RODRIGO, | ECOE EDICIONES    | ADMINISTRACIÓN O GESTIÓN DE RIESGOS               | 2008 | NO INDICA |
| MEJIA, RUBI           | UNIVERSIDAD EAFIT | ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE EMPRESARIAL | 2008 | NO INDICA |

#### Web

#### Software

Revista

---

Bibliografía de apoyo

Libros

| Autor                              | Editorial                            | Título                                               | Año  | ISBN      |
|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------|------|-----------|
| THOMAS I Wheelen J<br>David Hunger | PEARSON EDUCACION                    | Administración Estratégica y Política de<br>Negocios | 2007 |           |
| MEJIA Q, RODRIGO                   | Fondo editorial<br>Universidad EAFIT | ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE<br>EMPRESARIAL | 2006 | NO INDICA |

Web

---

Software

---

Revista

---

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **12/10/2017**

Estado: **Aprobado**