



FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

ESCUELA DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES

1. Datos generales

Materia: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
Código: CTE0220
Paralelo: A
Periodo : Marzo-2018 a Julio-2018
Profesor: CORONEL JOSE IVÁN RODRIGO
Correo electrónico: icoronel@uazuay.edu.ec

Nivel: 10

Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo:		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

Prerrequisitos:

Código: CTE0226 Materia: PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES

2. Descripción y objetivos de la materia

La cátedra estudia el proceso de planeación estratégica organizacional, herramienta holística de gestión empresarial que, a partir de un diagnóstico integral de la organización y el planteamiento del direccionamiento estratégico de la misma por parte de la alta dirección, propone una planeación a largo y corto plazos que sustente la vida empresarial en todos sus ámbitos.

El Ingeniero de Producción y Operaciones, en su ejercicio profesional, se inserta de manera natural en el esquema de gestión estratégica de la organización, en cuyo contexto, la planeación estratégica constituye un elemento valioso que contribuye a mejorar e integrar, de manera importante, el proceso de toma de decisiones y la definición de acciones a futuro.

En su formación académica, el Ingeniero de Producción y Operaciones requiere desarrollar fortalezas para diseñar escenarios de trabajo que fusionen con efectividad sus conocimientos de ingeniería alcanzados a través de asignaturas científicas y técnicas, con sus habilidades operativas y de gestión, para pronosticar, planificar y ejecutar.

3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

4. Contenidos

01.01.	Gestión estratégica
01.02.	Liderazgo estratégico
01.03.	¿Qué es la planificación a largo y corto plazos?
01.04.	¿Qué no es la planificación a largo y corto plazos?
01.05.	Aspectos de la planificación a largo y corto plazos
01.06.	Limitaciones de la planificación a largo y corto plazos
02.01.	¿Qué es el análisis situacional inicial?
02.02.	Propósitos
02.03.	Principales ámbitos de análisis
02.04.	Lineamientos
03.01.	Proceso de planeación estratégica

03.02.	Direccionamiento estratégico
04.01.	¿Qué son los valores estratégicos?
04.02.	Fundamentación
04.03.	Propósitos
04.04.	Ámbitos frecuentes para la identificación de valores estratégicos
05.01.	¿Qué es la visión?
05.02.	Fundamentación
05.03.	Características
05.04.	Elementos clave
05.05.	Aspectos
06.01.	¿Qué es la misión?
06.02.	Fundamentación
06.03.	Características
06.04.	Propósitos
06.05.	Elementos clave
06.06.	Aspectos
07.01.	¿Qué es la estrategia corporativa?
07.02.	Fundamentación
07.03.	Propósitos
07.04.	Estructura
07.05.	Aspectos
07.06.	Método
07.07.	Contexto
08.01.	Fundamentación
08.02.	Propósitos
08.03.	Elementos
08.04.	Aspectos
08.05.	¿Quiénes son los planificadores a largo plazo?
09.01.	Áreas estratégicas
09.02.	Asuntos estratégicos
10.01.	Objetivos estratégicos
10.02.	Indicadores clave de desempeño
11.01.	¿Qué es el cuadro de mando integral?
11.02.	Mapa estratégico
11.03.	Tablero de control
12.01.	¿Qué es el plan estratégico?
12.02.	Propósitos
12.03.	Aspectos
12.04.	Estructura

13.01.	Fundamentación
13.02.	Beneficios
13.03.	Elementos
13.04.	Aspectos
13.05.	¿Quiénes son los planificadores a corto plazo?
14.01.	Objetivos a corto plazo
14.02.	Planes operativos anuales
15.01.	Planificación estratégica aplicada

5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

aj. Aplica modelos matemáticos, estadísticos y de gestión, para la toma de decisiones en procesos de mejoramiento continuo de sistemas productivos

-Utiliza conceptos científicos para el diseño y actualización del direccionamiento estratégico de la organización

-Evaluación escrita
-Evaluación oral
-Trabajos prácticos -
productos

al. Planifica y ejecuta las estrategias, planes y programas de producción

-Elabora planes estratégicos de desarrollo y planes operativos anuales

-Evaluación escrita
-Evaluación oral
-Trabajos prácticos -
productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Examen escrito	Análisis situacional inicial, Conceptuación, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Valores estratégicos, Visión	APORTE 1	5	Semana: 6 (16-ABR-18 al 21-ABR-18)
Evaluación oral	Presentaciones de trabajos	Análisis situacional inicial, Conceptuación, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Valores estratégicos, Visión	APORTE 1	2	Semana: 6 (16-ABR-18 al 21-ABR-18)
Trabajos prácticos - productos	Trabajos de investigación aplicada	Análisis situacional inicial, Conceptuación, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Valores estratégicos, Visión	APORTE 1	3	Semana: 6 (16-ABR-18 al 21-ABR-18)
			APORTE 1		
Evaluación escrita	Examen escrito	Estrategia corporativa, Misión, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planificación a largo plazo, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos	APORTE 2	5	Semana: 11 (21-MAY-18 al 24-MAY-18)
Evaluación oral	Presentaciones de trabajos	Estrategia corporativa, Misión, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planificación a largo plazo, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos	APORTE 2	2	Semana: 11 (21-MAY-18 al 24-MAY-18)
Trabajos prácticos - productos	Trabajos de investigación aplicada	Estrategia corporativa, Misión, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planificación a largo plazo, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos	APORTE 2	3	Semana: 11 (21-MAY-18 al 24-MAY-18)
Evaluación escrita	Examen escrito	Cuadro de mando integral, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Trabajo de fin de curso	APORTE 3	5	Semana: 16 (25-JUN-18 al 28-JUN-18)
Evaluación oral	Presentaciones de trabajos	Cuadro de mando integral, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Trabajo de fin de curso	APORTE 3	2	Semana: 16 (25-JUN-18 al 28-JUN-18)
Trabajos prácticos - productos	Trabajos de investigación aplicada	Cuadro de mando integral, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Trabajo de fin de curso	APORTE 3	3	Semana: 16 (25-JUN-18 al 28-JUN-18)
Evaluación escrita	Examen escrito	Análisis situacional inicial, Conceptuación, Cuadro de mando integral, Estrategia corporativa, Misión, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Planificación a largo plazo, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Trabajo de fin de curso, Valores estratégicos, Visión, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos	EXAMEN	10	Semana: 17-18 (01-07-2018 al 14-07-2018)
Evaluación oral	Presentación del resumen ejecutivo del trabajo	Análisis situacional inicial, Conceptuación, Cuadro de mando integral, Estrategia corporativa, Misión, Objetivos a corto plazo y planes	EXAMEN	5	Semana: 17-18 (01-07-2018 al 14-07-2018)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
		operativos anuales, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Planificación a largo plazo, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Trabajo de fin de curso, Valores estratégicos, Visión, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos			
Trabajos prácticos - productos	Informe final del trabajo de investigación	Análisis situacional inicial, Conceptuación, Cuadro de mando integral, Estrategia corporativa, Misión, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Planificación a largo plazo, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Trabajo de fin de curso, Valores estratégicos, Visión, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos	EXAMEN	5	Semana: 17-18 (01-07-2018 al 14-07-2018)
Evaluación escrita	Examen escrito	Análisis situacional inicial, Conceptuación, Cuadro de mando integral, Estrategia corporativa, Misión, Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales, Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño, Planes estratégicos, Planificación a corto plazo, Planificación a largo plazo, Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico, Trabajo de fin de curso, Valores estratégicos, Visión, Áreas estratégicas y asuntos estratégicos	SUPLETORIO	20	Semana: 20 (al)

Metodología

Criterios de evaluación

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Rodríguez V., Joaquín	CENGAGE Learning	Cómo aplicar la planeación estratégica a la 2017 pequeña y mediana empresas		978-607-522-946-1

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Choque L., Raúl	MACRO	Planeamiento Estratégico	2016	978-612-304-298-1
Rivas T., Luis A.	TRILLAS	Dirección Estratégica	2016	978-607-17-2705-3
Chiavenato, Idalberto	McGraw-Hill Interamericana Editores S. A. de C. V.	Planeación Estratégica	2017	978-1-4562-5663-0
Sainz de Vicuña A., José M.	ALFAOMEGA	El Plan Estratégico en la Práctica	2012	978-607-707-412-0

Web

Software

Revista

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **01/03/2018**

Estado: **Aprobado**