



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. Datos generales

Materia: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA
Código: FAD0055
Paralelo: A, F
Periodo : Septiembre-2018 a Febrero-2019
Profesor: ASTUDILLO FDEZ DE CORDOVA IVAN FERNANDO
Correo electrónico: ivastudi@uazuay.edu.ec

Nivel: 8

Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

Prerrequisitos:

Código: FAD0049 Materia: ELABORACIÓN DE PROYECTOS

2. Descripción y objetivos de la materia

El estudio del presente curso de Planeación Estratégica, pretende cubrir los principales temas inherentes a la Planificación Empresarial en todas sus áreas y divisiones, para la completa comprensión, ejecución y destreza por parte de los estudiantes. Deberá ayudar al estudiante a entender las raíces históricas de la Estrategia, su evolución hasta nuestros días, los modelos y referentes teóricos y prácticos de la planeación estratégica actual.

La materia estará encaminada a potenciar en el estudiante las competencias de PENSAMIENTO SISTEMICO y PENSAMIENTO ESTRATEGICO por medio de fundamentos y herramientas que le permitan desarrollar estrategias integrales para una empresa u organización. Orientaremos al estudiante hacia la comprensión de la dinámica que se genera en la interrelación de una empresa con su entorno y mercado, siempre apoyados en la visión y PENSAMIENTO SISTEMICOS (Holismo) y del PENSAMIENTO ESTRATEGICO (identificación de oportunidades y riesgos). Una Planificación Estratégica eficiente, consiste en el poder de anticipación, la iniciativa y la reacción oportuna para el cambio, sustentando sus actos no en corazonadas o en posturas personales, sino con un método o plan lógico, para el establecimiento de los objetivos de la organización y la definición de los procedimientos adecuados para alcanzarlos.

Esta materia deberá ayudar al estudiante a desarrollar competencias pertinentes al arte del PENSAMIENTO ESTRATEGICO (identificación de oportunidades y riesgos) y a visualizar la empresa como un sistema integral en el cual se debe coordinar sinérgicamente las diferentes áreas funcionales como son Mercadeo, Producción, Finanzas, Recursos Humanos, etc. y su rol y conexión con el entorno para aprovechar mejor las OPORTUNIDADES y las AMENAZAS o RIESGOS del mismo, con un plan de largo plazo integral, amplio y detallado para el logro de los objetivos estratégicos propuestos.

3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

4. Contenidos

1.1	El proceso de la Planeación Estratégica
1.2	Plan institucional
2.1	Externo : Entorno economico ,politico, social, legal
2.2	Sector: Enfoque Porter del análisis de la industria
2.3.1	Cadena de Valor
2.3.2	Estructura Corporativa
2.3.3	Cultura Corporativa

2,3,4	Recursos Corporativos
3.1	Misión
3.2	Visión
3.3	Objetivos
3.4	Estrategia
3.5	Responsabilidad Social
3.6	Ciclo efectivo Organizacional
3.7	Análisis FODA
4.1	Objetivos Estratégicos
4.2	Perspectivas
4,2,1	Financieras
4,2,2	Clientes

5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales

-¿ Interdependencia de las AREAS de la empresa.¿ Dinámica de Relación entre-Evaluación escrita las fuerzas del mercado.¿ Dinámica sistémica entre los elementos de un país y -Proyectos entorno global.¿ Comprender que un Plan Estratégico se caracteriza fundamentalmente por contribuir a la racionalización de la toma de decisiones, basándose en la eficiencia institucional. ¿ Definición de objetivos estratégicos.¿ Diseño de POA y asignación de indicadores de gestión y control estratégico.

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	evaluacion Teorico Practica	Introducción. Base Conceptual	APORTE 1	10	Semana: 3 (01-OCT-18 al 06-OCT-18)
			APORTE 1		
Proyectos	evaluacion Teorico Practica	ANALISIS AMBIENTAL, ELEMENTOS OTIENTADORES DE LA INSTITUCION	APORTE 2	10	Semana: 8 (05-NOV-18 al 10-NOV-18)
Proyectos	Evaluacion Teorico Practica	EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL, MAPA ESTRATEGICO	APORTE 3	10	Semana: 15 (al)
Evaluación escrita	Evaluacion Teorico Practica	ANALISIS AMBIENTAL, EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL, ELEMENTOS OTIENTADORES DE LA INSTITUCION, Introducción. Base Conceptual , MAPA ESTRATEGICO	EXAMEN	20	Semana: 19-20 (20-01-2019 al 26-01-2019)
Evaluación escrita	evaluacion Teorico Practica	ANALISIS AMBIENTAL, EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL, ELEMENTOS OTIENTADORES DE LA INSTITUCION, Introducción. Base Conceptual , MAPA ESTRATEGICO	SUPLETORIO	20	Semana: 21 (al)

Metodología

Criterios de evaluación

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
PORTER, MICHAEL	Pirámide	ESTRATEGIA COMPETITIVA	2009	978-84-368-2338-7

Web

Software

Revista

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
MICHAEL PORTER	Patria	VENTAJA COMPETITIVA: CREACION Y SOSTENIMIENTO DE UN DESEMPEÑO SUPERIOR	2001	9789682607783
Peter Senge; Charlotte Roberts	Granica	La Quinta Disciplina en la Práctica: estrategias y herramientas para construir la organización abier	2009	

Web

Software

Revista

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **01/10/2018**

Estado: **Aprobado**